

# Jaarverslag 2023



verdriedubbel  
je denken





# In memoriam

Op 30 december 2023 nam vdk bank afscheid van haar erevoorzitter, Dhr. Frans Verheeke. De rol die Dhr. Verheeke voor vdk bank speelde kan niet worden onderschat. Hij leidde vdk bank als directeur-generaal van 1962 tot 1998 en aansluitend als voorzitter van de raad van bestuur tot 2004. Tot 2020 was hij voorzitter van Volksvermogen, de grootste aandeelhouder van vdk bank. De initiatieven die Dhr. Verheeke heeft opgezet, zorgen tot vandaag mee voor de kenmerkende eigenheid van vdk bank.

Onder zijn leiding heeft vdk bank haar dienstverlening uitgebouwd totdat die alle domeinen van het retailbankieren omvatte: betalen, sparen en beleggen, kredietverlening. Hij deed dit in de beleidsfilosofie die bij de stichters van vdk bank in 1926 al voorop stond: een sterke bank uitbouwen, gestoeld op een grote verwevenheid met het cliënteel en de maatschappelijke omgeving. Hij verankerde daarom in vdk bank de principes van duurzaam en ethisch bankieren. De sociale rol van vdk bank als toegankelijke bankier en als werkgever met groot respect voor de arbeidsrechten werd hoog in het vaandel gedragen. Dhr. Verheeke bewaakte zijn hele carrière dat het genereuze vertrouwen dat klanten aan vdk bank gaven ruimer dan alleen financieel werd vergoed.

Bovenal stond Dhr. Verheeke op de onafhankelijkheid van vdk bank om haar eigenzinnige koers te blijven varen. In de consolidatiegolven die de banksector in de jaren '80 en '90 kenmerkten werd nooit een stap gezet die haar zelfstandigheid zou verminderen. Het maakt dat vdk bank vandaag de volledige Belgische markt kan bedienen. Daarnaast richtte hij met ondersteuning van vdk bank Incofin op, de belangrijke financier van microkredietinstellingen in Azië, Afrika en Zuid-Amerika. De middelen die Incofin voorziet, laten die instellingen toe om miljoenen mensen – waarvan 70% vrouwen – te bereiken en financiële kansen te geven aan wie anders geen kans zou krijgen: het model van vdk bank mondiaal gemaakt.

vdk bank werd opgericht door de Gentse, christelijke arbeidersbeweging met als doel die arbeiders toegang te geven tot het bancaire systeem. Financiële inclusie is haar bestaansreden. Voor vdk bank bracht niemand die financiële inclusie meer in de praktijk dan de heer Verheeke. De medewerkers en de raad van bestuur van vdk bank werken verder in deze filosofie en wensen de familie veel sterkte met dit grote verlies.





# Inhoud

Verslag van de Raad van Bestuur	7
Verslag van de Commissaris	43
Balans en resultatenrekening	51
Toelichting	61
Sociale balans	113





**Verslag  
Raad van Bestuur  
en van de  
Commissaris**





# I. Maatschappelijk-economisch kader

De Russische oorlog in Oekraïne, wederzijdse sancties en gestegen energieprijzen bleven in 2023 de economie bepalen en voor turbulentie in inflatiecijfers zorgen. De oorlog in het Midden-Oosten lag mee aan de basis van terugval van de groei in wereldwijde handel tot maar 1%, lager dan normale niveaus.

Na jaren van lage of negatieve rente zette de Europese Centrale Bank in 2023 haar renteverhogingen verder totdat in september 2023 de rente op de depositofaciliteit 4,00% bedroeg. Tot juli 2022 was dit cijfer met -0,50% nog negatief. Wat zich voordeed kan een echte renteschok worden genoemd. De lange-termijnrente steeg mee, maar minder scherp, waardoor de yield curve invers werd: dat is vaak een voorbode van economische tegenwind.

De vaststellingen voor Europa zijn sterk gelijklopend met die van de wereldeconomie. Verschillende centrale banken werden met snelle, relatief hardnekkige inflatie geconfronteerd en zagen zich verplicht om de rente te verhogen. De wereldeconomie begon als reactie sinds de zomer van 2022 te vertragen hoewel tot op heden geen recessie wordt waargenomen. Met 3,4% blijkt de wereldwijde economische groei weerbaar, met name in de Verenigde Staten die met 2,4% weten te groeien. De Chinese economie zou met 5,2% groeien, waar het herstel na de covid-periode sneller dan verwacht werd afkalfde.

Ook de Belgische economie blijft in een uitdagende omgeving sterk presteren. In 2023 bedroeg de groei 1,5%. De grootste bijdrage in de Belgische groei komt van bedrijfsinvesteringen die aangejaagd door de Europese relancemaatregelen vooral inzetten op duurzaamheid en digitalisering. De gezinsconsumptie kan door het systeem van automatische loonindexering vertrouwen op een goed beschermde koopkracht. Voor dit laatste wordt een effect van consumptieafvlakking vastgesteld. In eerste instantie werd consumptie op punt gehouden in anticipatie op de koopkrachtbescherming. Eens de automatische loonindexatie van kracht was – voor veel gezinnen pas begin 2023 – werd de sterke stijging van het beschikbaar inkomen met 3,5% gebruikt om ook de spaarquote te laten toenemen.

Achter de sterke economische cijfers schuilt echter een precare werkelijkheid. In het voorjaar van 2023 vielen in de Verenigde Staten vier banken om door de renteschok, een snelle uitvloei van deposito's, en een concentratierisico waarbij het telkens ging om banken met een zeer groot aandeel deposito's die niet waren beschermd door het garantiestelsel. In Europa moest de bankreus Credit Suisse door haar Zwitserse sectorgenoot UBS worden overgenomen. In eigen land werd beslist om een nieuw, fiscaal voordelig en ongelimiteerd schuldinstrument voor de Belgische schatkist te creëren, de eenjarige staatsbon. Het succes van de nieuwe uitgifte kwam overeen met 7% van de liquiditeiten van de Belgische spaarmarkt, een nieuwe schok.

De netto-uitvoer droeg in 2023 in negatieve zin bij tot de Belgische groei als gevolg van zwakke wereldwijde handel en als gevolg van de minder sterke concurrentiepositie die de automatische loonindexering als keerzijde heeft. Een andere negatieve bijdrage aan de Belgische economische groei in 2023 betrof private investeringen in vastgoed. Doorheen het jaar klom de OLO-rente op 10 jaar naar een hoogtepunt begin oktober 2023 van 3,63% en de OLO-rente op 3 jaar naar een hoogtepunt van 3,27% om het jaar af te sluiten op respectievelijk 2,62% en 2,18%. De gestegen hypothecaire rente die hiermee verband houdt en de hogere renovatiekost vertraagden de bouw- en renovatiegraad tot een fundamenteel lager niveau dan tijdens de voorgaande lagerenteperiode. Voor de bestrijding van de klimaatverandering is dit een nefaste evolutie aangezien belangrijke oplossingen gevonden moeten worden in het energie-efficiënt maken van het vastgoedpatrimonium.

Onder impuls van een blijvend robuuste arbeidsmarkt hield de werkloosheidsgraad in België met minder dan 6% het zeer lage niveau aan. Het overheidstekort wordt echter geraamd op 4,3% van het BBP door hogere overheidsuitgaven en -investeringen, en lagere inkomsten door enkele eenmalige effecten die dit jaar wegvielen. De overheidsschuld blijft daarmee hoger liggen dan het BBP en wordt geraamd op 105,3% in 2023.

In termen van wisselkoersen schommelde de euro ten aanzien van de dollar doorheen 2023 om het jaar boven pariteit te sluiten op 1,10 dollar per euro. Over het hele jaar beschouwd bleef de BEL 20 als belangrijkste beursgraadmeter voor België stabiel (+0,20%), in tegenstelling tot de EuroStoxx50 die steeg met 19%.

## II. Activiteiten vdk bank

In 2022 besliste NewB om haar banklicentie in te leveren. Hierop werden gesprekken tussen vdk bank en NewB aangeknoopt om te komen tot het overnemen van de klanten van NewB. De twee organisaties hebben elkaar gevonden op basis van hun sociale en duurzame achtergrond en hun maatschappelijke doelstellingen. In november 2022 werd een driedelig principiële akkoord tussen vdk bank en NewB aangekondigd, dat in 2023 heeft geleid tot een definitieve overeenkomst die succesvol kon worden uitgevoerd.

De overeenkomst omvatte in eerste instantie de overname van de bancaire klantenportefeuille van NewB, alle overeenkomsten inzake spaar-, betaal- en effectenrekeningen, alle kredietovereenkomsten en bijgevolg alle desbetreffende rechten en verplichtingen van deze overeenkomsten. Als gevolg hiervan en met goedkeuring van de Nationale Bank van België kon vdk bank in februari 2023 de bancaire klantenportefeuille van NewB overnemen. De gefaseerde aanpak van de operationele aspecten kon in mei 2023 worden afgerond.

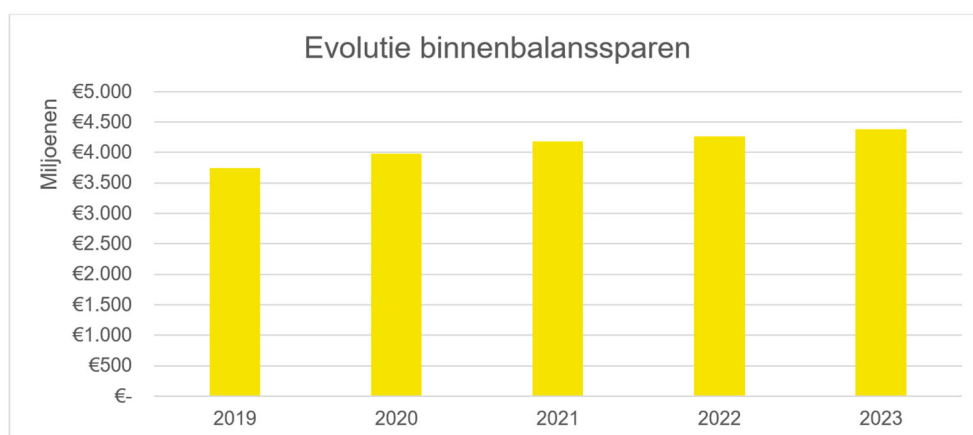
In tweede instantie omvatte het akkoord dat vdk bank NewB zou aanstellen als bankagent voor vdk bank. Sinds het afronden van de overdracht van de bancaire klantenportefeuille is NewB bankagent van het Franstalige vdk bank-agentschap op afstand en kan zij bancaire producten van vdk bank aanbieden.

Tot slot werd een samenwerkingsakkoord gesloten zodat NewB partner werd voor vdk bank in de verdere uitbouw van een ethische en duurzame bankpraktijk.

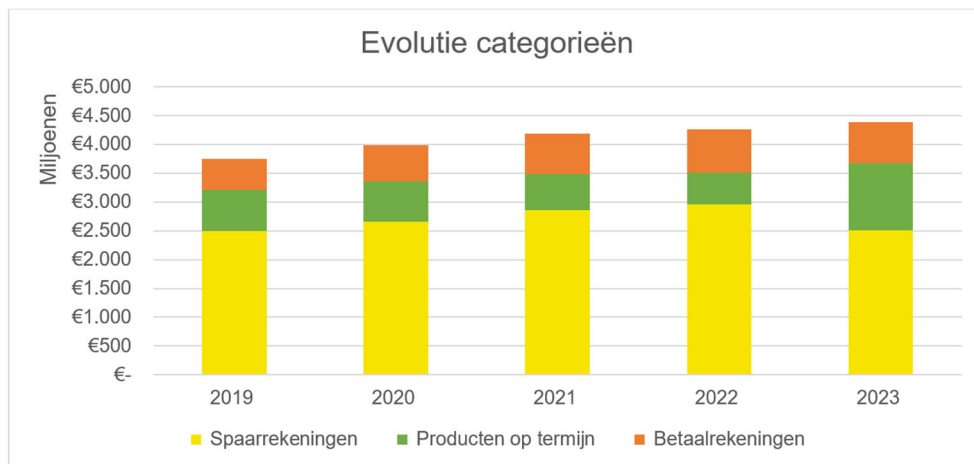
Door deze historisch zeer belangrijke stap is vdk bank geëvolueerd naar een tweetalige bank actief in heel België. Het finaliseren van de overeenkomsten, de juridische en operationele overname van de klantenportefeuille en het structureel bedienen van de Franstalige markt in België met NewB als duurzame partner kon in hetzelfde voorjaar worden gerealiseerd.

### 2.1. Aangetrokken spaarmiddelen

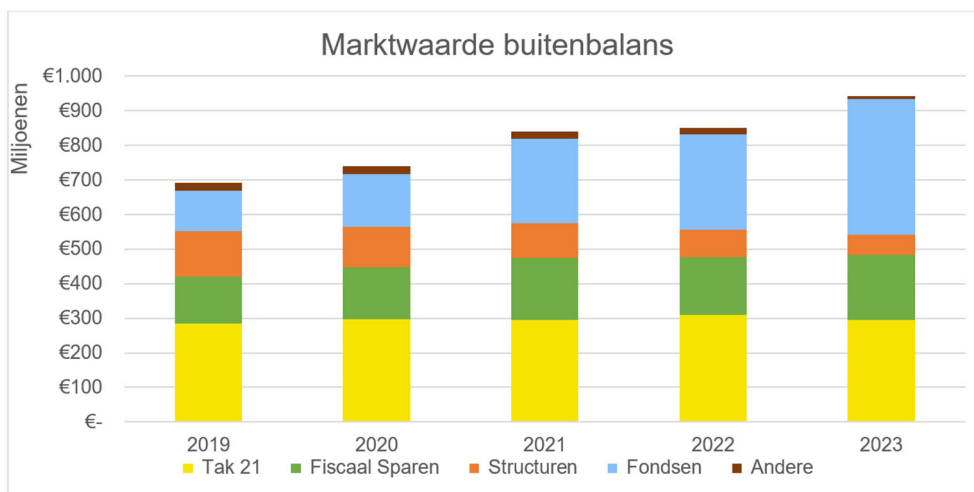
De ingezamelde spaarfondsen stegen in 2023 met 114,48 miljoen euro of +2,68%, ondanks de grote afvloei naar de staatsbon en onder meer dankzij de overname van klanten van NewB en de sterke commerciële werking. Het totaal uitstaand volume op balansdatum bedroeg 4,38 miljard euro.



Wel werd een grote verschuiving vastgesteld van de spaar- en betaalrekeningen naar de producten op termijn. Per eind december 2023 bedragen de uitstaande saldi op spaarrekeningen 2,51 miljard euro, de middelen in producten op termijn 1,16 miljard euro en de uitstaande saldi op betaalrekeningen 704,56 miljoen euro.



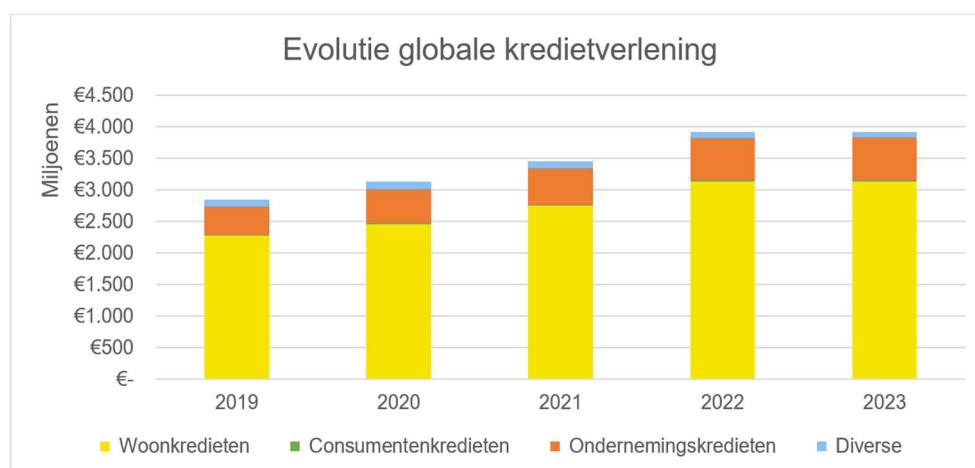
Op het vlak van de beleggingsdiensten steeg de totale (markt)waarde van de uitstaande beleggingen met 92,29 miljoen euro tot 941,30 miljoen euro, wat een stijging met 10,87% betekent. De stijging laat zich het sterkst voelen in de beleggingsfondsen die door de overname van het NewB beleggingsfonds, een verbeterd beursklimaat en volgehouden productie aangroeien met 115,97 miljoen euro, een stijging met 41,90%. Een positief beurseffect en stabiele productie konden ook worden vastgesteld in het fiscaal sparen, waar de groei 21,60 miljoen euro betrof, of +12,90%. De uitstaande saldi in Tak 21-levensverzekeringen namen onder meer door een grotere focus op binnenbalanssparen af met -4,68% of -14,46 miljoen euro. Net als in de voorgaande jaren werden in 2023 geen nieuwe gestructureerde producten gecommercialiseerd, waardoor zich hier een afname van uitstaande saldi met -22,04 miljoen euro voordeed, of -27,90%.



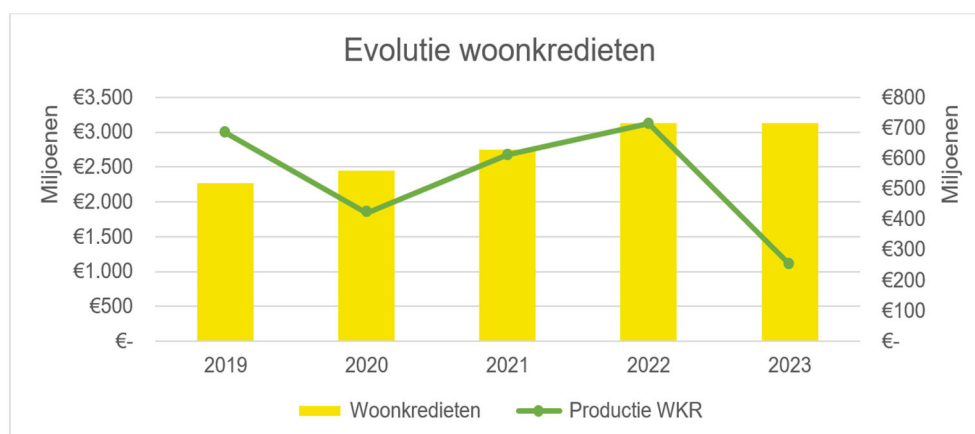
## 2.2. Herbeleggingen

### 2.2.1. Kredietverlening

Kredietverlening vormt een kernactiviteit voor vdk bank. Over volledig 2023 kende vdk bank nieuwe kredieten toe voor hetzelfde bedrag als de terugbetalingen van bestaande kredieten waardoor de totale portefeuille stabiel bleef op 3,91 miljard euro (-0,02%).



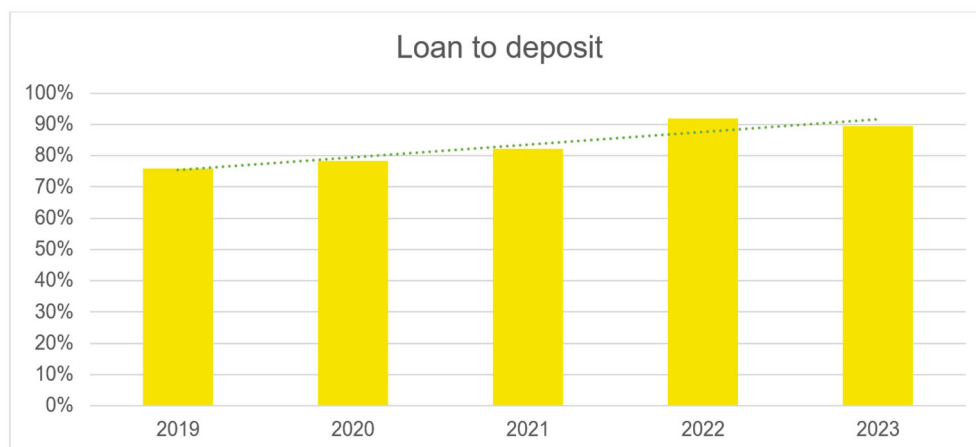
De hogere rente-omgeving zorgde voor een lagere bouw- en renovatiegraad, en lag zo aan de basis van een lagere kredietproductie in de volledige markt. De woonkredietproductie bij vdk bank bedroeg 252,83 miljoen euro. Vooral in het eigen kantorennet kon de kredietproductie op peil worden gehouden. Deze kredietproductie is voldoende om de uitstaand saldi in de portefeuille woonkredieten met 3,13 miljard euro op peil te houden.



De ondernemingskredieten betreffen voornamelijk investeringskredieten en overbruggingskredieten aan lokale overheden en aan de non-profitsector. vdk bank verleent ook kredieten aan grote ondernemingen en KMO's, en aan zelfstandigen en aan vrije beroepen. Het totaal uitstaand volume ondernemingskredieten bedroeg per einde boekjaar 679,61 miljoen euro, een stijging met 1,64% ten opzichte van eind 2022.

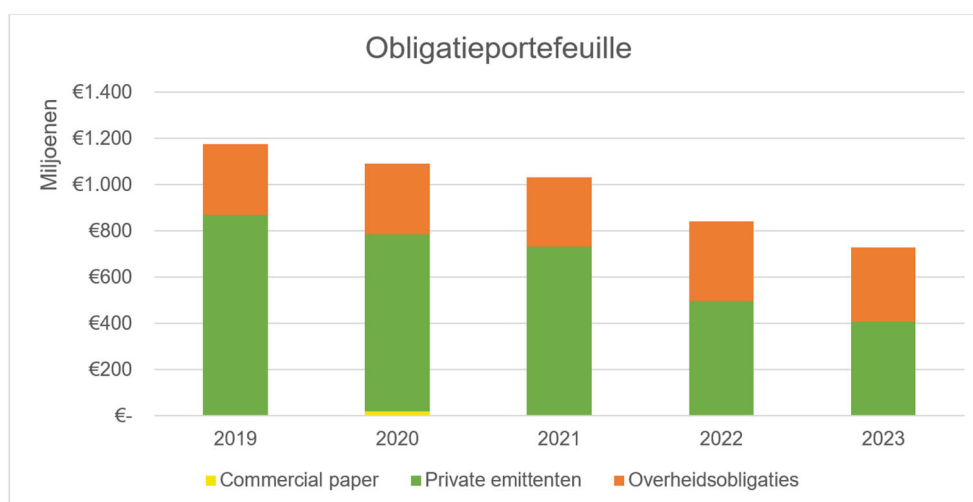
De portefeuille consumentenkredieten en financieringen nam toe met 15,99% tot 22,65 miljoen euro. Ten slotte vermelden wij de portefeuilles gesyndiceerde kredieten voor een bedrag van 83,08 miljoen euro.

De groei in de aangetrokken spaarmiddelen en de stabiliteit in de kredietportefeuille heeft geleid tot een lichte daling van de verhouding van onze leningen ten opzichte van onze deposito's. De zogenaamde 'loan-to-deposit-ratio' sloot het jaar af op 89,44%.

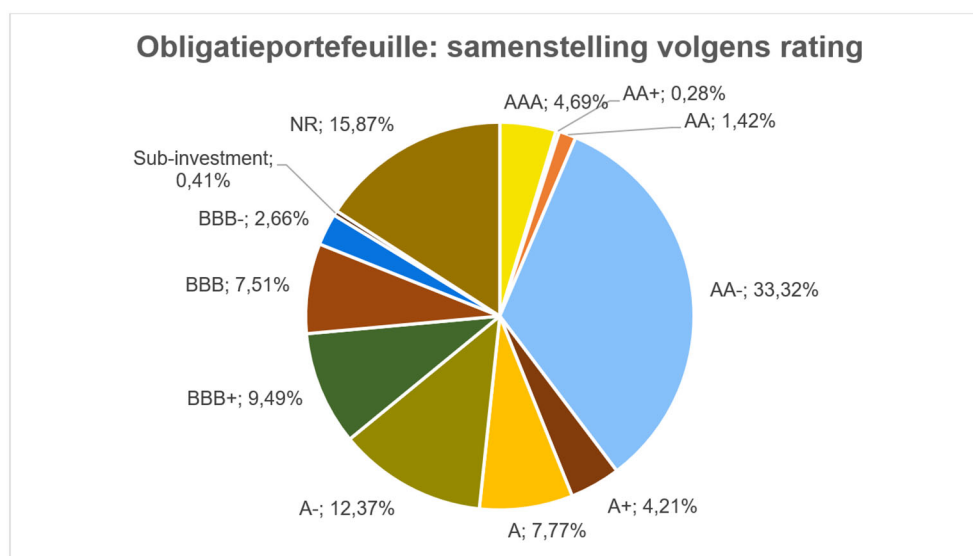


## 2.2.2. Effectenportefeuille

De obligatieportefeuille daalde met 111,75 miljoen euro tot 729,28 miljoen euro (-13,29%). De afname situeert zich met -88,32 miljoen euro voornamelijk bij de private emittenten (-17,78%). De overheidsobligaties namen af met 23,43 miljoen euro of -6,81%. De duration van de obligatieportefeuille bedroeg per 31 december 2023 4,05 jaar.



De kredietkwaliteit van de portefeuille blijft zeer goed: 83,72% van de portfolio geniet een externe rating die door de rating agencies wordt beoordeeld als ten minste investment grade. Het belang van obligaties zonder externe rating nam af van 17,82% per einde 2022 tot 15,87% per einde 2023. Dit gaat om obligaties van goede kwaliteit, veelal in de publieke of openbare nutssectoren, intern beoordeeld als hetzelfde niveau als de obligaties met externe rating.



De aandelenportefeuille klom in 2023 van 35,87 miljoen euro naar 45,45 miljoen euro. Per einde boekjaar was 36,46% hiervan op de beurs genoteerd, of 16,57 miljoen euro. De beurswaarde van de genoteerde aandelen bedroeg op dat ogenblik 20,84 miljoen euro.

## III. Financiële resultaten

De gewijzigde renteomgeving deed in 2023 zowel de rentekosten als de renteopbrengsten sterk toenemen. Met een stijging van de rentekosten in absolute bedragen gelijkaardig aan de stijging van de renteopbrengsten, respectievelijk +22,67 miljoen euro en +22,27 miljoen euro, werd de hogere rentevergoeding die vdk bank ontvangt lineair vertaald naar hogere rente-uitgaven die vdk bank aan haar klanten vergoedt. Als gevolg viel het renteresultaat beperkt terug met -0,56% of -0,38 miljoen euro tot 68,31 miljoen euro.

In tegenstelling tot 2022 werden in 2023 geen belangrijke posities in de effectenportefeuille verkocht. Bijgevolg vallen de resultaten op deze lagere realisaties sterk terug. Als gevolg van het lagere volume in de portefeuille vallen ook de inkomsten van aandelen en andere niet-vastrentende effecten lager uit dan in 2022. Daarom daalt het niet-renteresultaat uit kapitalen in totaal met 2,47 miljoen euro tot 3,70 miljoen euro.

De ontvangen commissies op bankdiensten bedroegen in 2023 13,73 miljoen euro, een stijging met 3,51% als gevolg van enerzijds een toename in de commissies voor beleggingsdiensten, betaalverkeer en niet-levensverzekeringen, en anderzijds een daling van de vergoedingen verbonden aan een lagere kredietproductie. De overige bedrijfsopbrengsten bedroegen in 2023 3,96 miljoen euro, hoofdzakelijk door een eenmalige terugbetaling van een positie die in het verleden volledig in verlies was genomen.

Als gevolg van de beschreven effecten bedraagt het bankproduct 89,70 miljoen euro, een stijging met 0,94% ten opzichte van 2022.

De totale bedrijfskosten (inclusief afschrijvingen) stegen met 2,46% tot 63,16 miljoen euro. De personeelskosten daalden hierin met -8,94% tot 24,11 miljoen euro omwille van een voorafname van een belangrijke kostenpost in het voorgaande boekjaar. Zonder dit eenmalig gegeven zou wel van een stijging in de personeelskosten sprake zijn, zoals ook valt te verwachten uit de stijging van het aantal medewerkers en het consequent toepassen van een tweemaandelijks loonindexering. De administratieve en bedrijfskosten stegen met 11,69% tot 37,32 miljoen euro. Hierin zijn eenmalige kosten verbonden aan de overname en de integratie van de klanten van NewB omvat, de kosten om een tweetalige bank te realiseren, en sterke tweetalige marketingcampagnes om naamsbekendheid te realiseren in Franstalig België.

De cost-income-ratio steeg in 2023 van 69,37% naar 70,41%. Indien vdk bank in de bedrijfskosten een abstractie maakt van alle extern gedreven en jaar na jaar oplopende kosten die verband houden met toezicht en controle, de bijdrage voor het depositogarantiefonds en het Europese single resolution fund, de taks op sparen, en andere diverse heffingen zou de cost-income-ratio 58,68% bedragen. Het verschil met de cost-income-ratio van 11,73 procentpunten vormt een reflectie van de zware last die rust op voornamelijk retailbanken door in hoofdzaak spaargeld als belastingbasis te nemen.

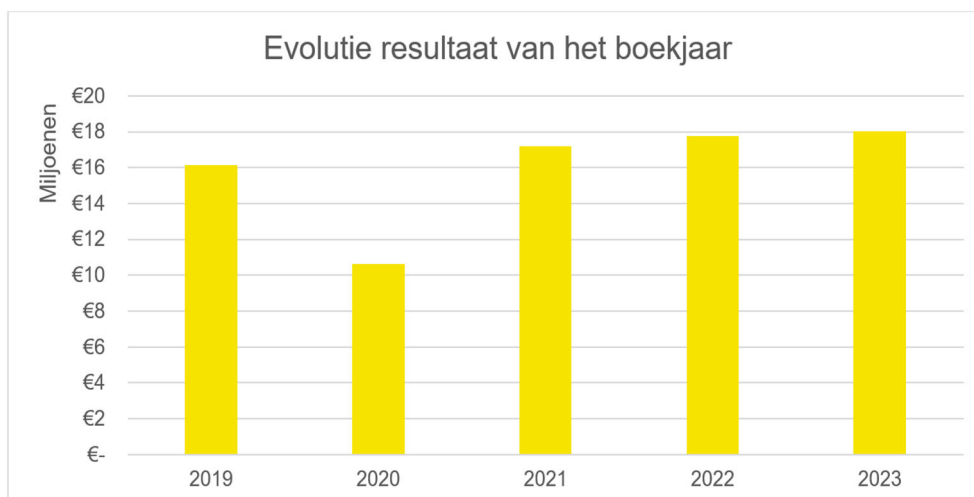
Door de beschreven effecten daalt het brutobedrijfsresultaat met -0,68 miljoen euro tot 26,54 miljoen euro. De waardecorrecties kwamen in 2023 voor 1,84 miljoen euro ten laste van het resultaat. De specifieke waardeverminderingen bedragen in totaal 1,53 miljoen euro. Deze specifieke dotaties omvatten waardeverminderingen voor vastrentende effecten voor 0,50 miljoen euro, voor dubieuze effecten voor 0,38 miljoen euro en voor kredieten voor 0,66 miljoen euro. De latente waardeverminderingen op de aandelenportefeuille kwamen voor 0,67 miljoen euro ten laste van het resultaat als gevolg van de impact op de locom-waardering ervan (lower of cost or market).



Door deze bewegingen bedraagt het nettobedrijfsresultaat 24,70 miljoen euro. Het uitzonderlijke resultaat draagt voor 0,49 miljoen euro in positieve zin bij – hoofdzakelijk verbonden aan de verkoop van een gebouw – waardoor het resultaat voor belastingen 25,19 miljoen euro bedraagt. Ondanks de beschreven eenmalige kosten voor overname en integratie van klanten van NewB en het realiseren van de tweetalige bank met naamsbekendheid in Franstalig België betekent dit een stijging met 6,24% ten opzichte van 2022.

De belastingbijdrage van vdk bank onder de vorm van vennootschapsbelasting lag 20,78% hoger dan in 2022 voor een totaalbedrag van 7,19 miljoen euro. De buitensporige groei van de vennootschapsbelasting in vergelijking met de groei van het resultaat voor belastingen is het gevolg van de regeringsbeslissing om de aftrekbaarheid van de bankentaks met 80% te beperken. Deze stijging van de belastingdruk is onafhankelijk van een stijging van de onderliggende bedrijfswinst of zelfs van het renteresultaat doordat ook hier enkel het volume van spaargeld als basis terug komt.

Het boekjaar werd afgesloten met een nettoresultaat van 18,01 miljoen euro tegenover 17,76 miljoen euro in 2022.



Zoals steeds wensen wij alle medewerkers oprecht te bedanken voor hun belangrijke bijdrage in de realisatie van bovenvermeld resultaat.

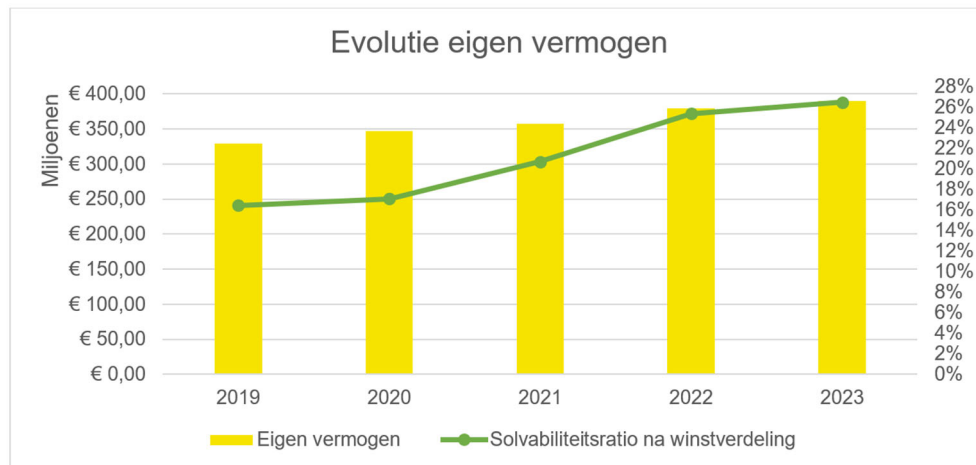
Als u deze balans goedkeurt, stellen wij u derhalve voor het te bestemmen winstsaldo van 39.082.244,92 euro als volgt aan te wenden:

1. De nodige som voor te behouden om 140,00 euro bruto per maatschappelijk aandeel uit te betalen, hetzij 7.003.780,00 euro.
2. De beschikbare reserve van 269.100.000,00 euro naar 277.100.000,00 euro te brengen, door dotatie van 8.000.000,00 euro.
3. Het resterende saldo, 24.078.464,92 euro, over te dragen naar volgend boekjaar.

Na de voorgestelde winstverdeling stijgt het eigen vermogen, zoals uitgedrukt in de balans en inclusief het fonds voor algemene bankrisico's, van 379,02 miljoen euro naar 390,00 miljoen euro.

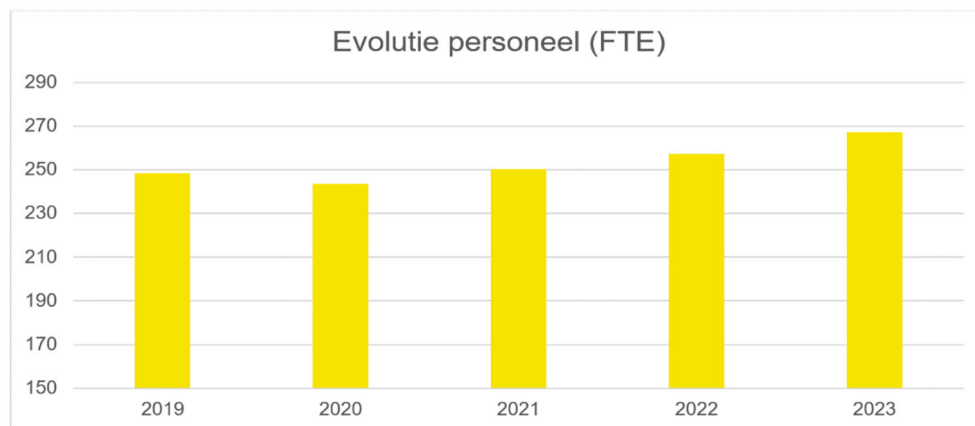
De solvabiliteitsratio sloot het jaar af op 25,62% voor winstverdeling en 26,49% na winstverdeling.

Het rendement op activa bedraagt 0,36%. Het rendement op eigen vermogen in de enge zin bedraagt 5,17%.



## IV. Personeel

Hoewel de arbeidsmarkt krapte blijft vertonen kon vdk bank in 2023 veel van haar vacatures invullen. Het aantal medewerkers nam toe van 280 naar 292. Uitgedrukt in effectieve prestatietijd, waarbij deeltijdse prestaties naar evenredigheid worden meegerekend, gaf dit eind 2023 een voltijds equivalent van 267,2 eenheden (FTE) tegenover 257,4 eind 2022.



Als bank vormt vdk bank een spiegel van de werkelijke economie. In haar personeelsbestand doet vdk bank inspanningen om de diversiteit van de maatschappij te reflecteren. vdk bank verwelkomt alle kandidaturen en zal ook niet discrimineren op de werkvloer, ongeacht afkomst, huidskleur, geslacht, leeftijd, seksuele geaardheid, genderidentiteit, religieuze of filosofische overtuiging, beperking, of enige andere grondslag die mogelijk het voorwerp van discriminatie uitmaakt.

In 2023 stelde vdk bank 115 vrouwen tewerk, 39% van het personeelsbestand. 35% van het leidinggevend personeel is vrouw.

vdk bank maakt bovendien werk van het strategische traject Organisatieontwikkeling. Via deze weg wil vdk bank haar financiële experts op proactieve wijze aanmoedigen en ondersteunen om met concrete vooruitzichten te groeien naar een leidinggevende functie. Hiervoor voorziet vdk bank onder meer een voor elke betrokken medewerker aangepast vormingstraject. Met dit strategisch traject wil vdk bank zich onder meer wapenen om ook in de toekomst haar doelstelling van minstens één derde vertegenwoordiging van het andere geslacht in alle geledingen van de bank verankerd te zien.

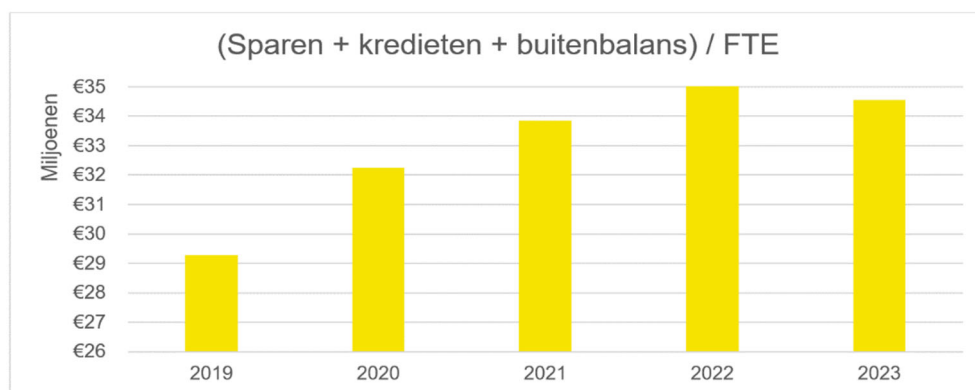
Het beloningsbeleid van vdk bank wordt beschouwd als een essentieel element van deugdelijk bestuur en wordt als dusdanig ingeschreven in het beleid van duurzaam en ethisch bankieren. Naast de algemene principes dat het beloningsbeleid aansluit bij de strategische doelstellingen van de bank en geenszins aanzet tot risicovol gedrag, wordt er binnen vdk bank op toegezien dat medewerkers op een gelijkaardig niveau worden betaald in vergelijkbare functies en met vergelijkbare werkervaring, ongeacht hun afkomst, huidskleur, geslacht, of enige andere van de eerdergenoemde mogelijke grondslagen voor discriminatie. Hierrond werden in 2023 geen afwijkingen vastgesteld.

vdk bank doet inspanningen om van de werkplek een aangename, rustige en bovenal respectvolle plaats te maken en tolereert in geen enkel geval gelijk welke aanval op de persoonlijke integriteit van één van haar medewerkers. Twee personen zijn aangesteld in de functie van vertrouwenspersoon. Zij zijn in volstrekte geheimhouding belast met het verlenen van hulp aan slachtoffers van geweld, pesterijen of ongewenst seksueel gedrag op het werk, en staan de preventieadviseur bij in het ernstig, snel, onpartijdig en onder geheimhouding onderzoeken van klachten.

vdK bank investeert in haar medewerkers door interne en externe vormingsprogramma's aan te bieden. Hiervoor werd het leerplatform vdk academy in gebruik genomen, dat ingericht is volgens leerpaden die medewerkers volgens hun eigen ritme kunnen doorlopen. Er is in een hybride vorming voorzien waarbij cursusmateriaal en webinars zelfstandig doorgenomen kunnen worden, aangevuld met vormingssessies ter plaatse om interactie en het doorgronden van thema's te bewerkstelligen. Binnen vdk bank heerst ook een sterke cultuur van on-the-job learning, waarbij ervaren medewerkers veel bereidheid tonen om nieuwe of van functie veranderde medewerkers bij te staan in het vertrouwd raken met hun nieuwe verantwoordelijkheden.

In 2023 werden opleidingssessies aangeboden over o.a. de volgende thema's: MiFID, de toekomst van AI in de banksector, preventie van phishing, tijdsbeheer, en de Findays van Febelfin.

De mooie sprong die kon worden gemaakt in aanwerving van medewerkers heeft – na een jarenlange stijging – in 2023 geleid tot een beperkte afname van het totale beheerde volume (binnenbalansspaarfondsen + kredieten + buitenbalansbeleggingen) per medewerker in effectieve prestatietijd.



Het directiecomité, bestaande uit uitvoerende bestuurders, leidt de bank om de door de raad van bestuur vastgestelde waarden, strategieën en beleidslijnen gepast in te vullen. Het is verantwoordelijk voor de naleving van alle relevante wet- en regelgeving, inclusief het toezichthoudend kader dat op vdk bank van toepassing is. Sinds de bijzondere algemene vergadering van 19 oktober 2023 is het directiecomité samengesteld uit vijf leden:

- Leen Van den Neste is voorzitter van het directiecomité en verantwoordelijk voor Human resources, Frontoffice ALM/Thesaurie, de onafhankelijke controlefunctie Interne audit, het Directiesecretariaat en de coördinator duurzaam en ethisch bankieren.
- Frank Vereecken is verantwoordelijk voor de onafhankelijke controlefuncties Risicobeheer (met inbegrip van ALM-reporting) en Compliance, Juridische zaken, dienst Gebouwen en het Algemeen secretariaat.
- Michael Voordeckers is verantwoordelijk voor Backoffice Beleid en beheer kredieten, Backoffice Sparen en beleggen, de afdeling Dagelijks bankieren en Backoffice Verzekeringen.
- Geert Van Caenegem is verantwoordelijk voor IT, Information security, Financieel beheer en rapportering, dienst Transformatie, organisatie en project office, en Loonadministratie.
- Steven Wauters is verantwoordelijk voor de Commerciële strategie en coaching, Bedrijven en organisaties, Marketing, en Frontoffice Sparen en beleggen.

## V. Duurzaamheid

Een heldere state-of-play van duurzaamheidsinitiatieven binnen vdk bank wordt beschreven in het eerste duurzaamheidsverslag en –filosofie van vdk bank: “De weg van ons geld”. Sindsdien rapporteert vdk bank jaarlijks over de nieuwe of gewijzigde initiatieven ter versterking van duurzaam en ethisch bankieren in het activiteiten- en duurzaamheidsverslag. De belangrijkste initiatieven in kader van duurzaamheid over 2023 worden ook in dit hoofdstuk van het jaarverslag hernomen.

### Verdriedubbel je denken

In 2023 lanceerde vdk bank een unieke munt, een primeur en unicum in de wereld: een **driezijdige munt**. Het staat symbool voor wat vdk bank wil zijn en welk aanbod ze aan haar klanten en alle mensen in België wil doen: rendement voor jezelf, je streek én de planeet.

### Gedragen door een integere en bewuste ploeg medewerkers

Vdk bank werkte in 2023 een eigen **bankierseed** uit. In november 2023 werd in het Belgisch parlement een officiële bankierseed goedgekeurd die medewerkers van alle banken in België zullen moeten afleggen. De eed van vdk bank gaat verder dan enkel de belofte om deontologische regels te respecteren. Vdk bank gelooft dat financiële instellingen niet alleen een economische verantwoordelijkheid hebben. Door de projecten die ze financieren, hebben ze ook ethische, sociale en ecologische verantwoordelijkheden. De volledige bankierseed van vdk bank is gepubliceerd in het activiteiten- en duurzaamheidsverslag.

### Veel vertrouwen vanuit onze klanten

In 2023 werd een nieuwe **algemene tevredenheidsbevraging** georganiseerd. De klantbevraging liep van midden november tot het einde van het jaar en werd door 1.076 klanten beantwoord. Uit de resultaten kan worden gesteld dat de gemiddelde vdk bank-klant uiterst tevreden is over de dienstverlening en de producten van vdk bank. Vooral de algemene klanttevredenheid, de tevredenheid die de klanten hebben over hun eigen vdk bank-kantoor en het vertrouwen dat haar klanten hebben in vdk bank geven reden tot fierheid. De sterktes van vdk bank zijn duidelijk: nabijheid en persoonlijke dienstverlening.

Enkele **kwantitatieve resultaten** van de bevraging:

- De Net Promotor Score bedraagt 30 (resultaat 2022: 29);
- De General Satisfaction-score – het antwoord op een 5-puntenschaal op de vraag ‘Hoe tevreden ben je over vdk bank’ – bedraagt 94% (resultaat 2022: 93%);
- Voor 83% van de klanten is vdk bank de hoofdbank (resultaat 2022: 84%);
- 96% van de klanten is tevreden tot uiterst tevreden over het eigen vdk bank-kantoor (resultaat 2022: 95%);
- 96% van de klanten is tevreden tot uiterst tevreden over de producten van vdk bank (resultaat 2022: 91%);
- Een nieuwe vraag betrof hoeveel vertrouwen klanten hebben in vdk bank. 99% van de klanten heeft voldoende tot blind vertrouwen in vdk bank.

De kwalitatieve feedback van de klanten ligt in lijn met de resultaten van vorig jaar. Vooral de **persoonlijke en vriendelijke aanpak** wordt sterk gewaardeerd. Het ethische en duurzame karakter van vdk bank is een belangrijke factor in de positieve resultaten.

## Een bank voor iedereen

Voor vdk bank gaat duurzaamheid dus hand in hand met nabijheid. We willen als bank laagdrempelig blijven met ruime openingsuren en beschikbaar zijn voor klanten voor kleine en grote vragen. Voor bancaire vragen, maar ook voor een simpel 'hoe gaat het met jou'.

In 2023 nam vdk bank belangrijke nieuwe initiatieven die haar toegankelijkheid verbeterden. **Vdk bank werd tweetalig, verruimde haar werkgebied tot heel België en opende een nieuw kantoor.** Door de overname van de bankenportefeuille en de nieuwe samenwerking met NewB kon vdk bank haar werkgebied verruimen tot heel België. In 2023 werd in Hasselt een nieuw kantoor geopend. vdk bank maakt ook werk van de verdere renovatie van het vastgoedpatrimonium. In dit licht zijn in 2023 alle medewerkers van de hoofdzetel verhuisd naar een nieuwe tijdelijke locatie. Het kantoor in Antwerpen verhuisde naar de Kronenburgstraat om hun mooie groei van de afgelopen 10 jaar verder te zetten.

Met de **nieuwe mobile@vdk-app** werden mooie stappen gezet op gebied van digitalisering. Vdk bank maakte het ook **gemakkelijker om klant te worden**. Het is nu mogelijk om volledig digitaal klant te worden met smartphone en itsme®. Het volstaat om mobile@vdk te downloaden en binnen de 7 minuten kan iemand klant worden bij vdk bank. Ook zonder smartphone of Itsme® is digitaal klant worden via de website mogelijk. In de procesflow kan elke klant een eigen kantoor kiezen om langs te gaan voor een gesprek. Zo hebben we ook **de weg naar het kantoor gemakkelijker gemaakt**: via de nieuwe afspraakmodule op de website of via mobile@vdk kan iedereen rechtstreeks in de agenda van hun vertrouwde adviseur een moment zoeken dat voor hen past.

In 2023 is vdk bank gestart met de **vervanging van de debetkaarten** van al haar klanten. De nieuwe kaart is volledig gemaakt uit 100% gerecycleerd plastic. Ze is ook voorzien van een inkeping rechtsonder. Dat maakt het makkelijker in gebruik voor blinden en slechtzienden.

**Welzijnszorg** startte in 2023 een campagne tegen digitale uitsluiting. Vdk bank kan met overtuiging de engagementsverklaring ondertekenen. vdk bank engageert zich om in de eigen werking steeds oog te hebben voor mogelijke digitale uitsluiting en zoekt oplossingen voor negatieve effecten van de digitalisering van haar aanbod aan diensten.

## De kleine spaarder beschermen

Vdk bank maakte in 2023 de opmerkelijke keuze om in de verhoging van haar spaarrentes extra inspanningen te doen naar drie groepen: kleinere spaarders, jonge spaarders en spaarders op zoek naar sociaal-maatschappelijke meerwaarde. Voor de gereguleerde spaarrekeningen werden daarom **scharnieren** geïntroduceerd: de lagere scharnieren konden rekenen op de hoogste rentevergoeding. In 2023 werd het aanbod voor jongeren herwerkt tot het **You Count-aanbod**: een betaal- en/of spaarrekening zonder abonnementsvergoeding voor jongeren tot 30 jaar.

Op 20 september waren CEO Leen Van de Neste en coördinator voor duurzaam en ethisch bankieren Wouter Van Besien te gast in de **commissie financiën van de Belgische kamer** om hun visie te geven op verschillende wetsvoorstellen die ter tafel lagen. Hun visie werd gepubliceerd in een vrije tribune in de krant De Morgen. Ze vroegen om de positie van de kleine spaarder te versterken en om waakzaamheid voor een verschaald en minder interessant aanbod voor de retailklant. De oplossingen die werden voorgelegd hadden aandacht om de Belgische spaarder in beweging te krijgen en om banken te stimuleren om spaarders tegemoet te komen als de zaken goed gaan.

## Transparant, in overleg en onafhankelijke beoordeeld

In 2023 werd voor de eerste keer de **volledige effectenportefeuille op haar website gepubliceerd**. Alle bedrijven en overheden waarin vdk bank herbelegt zijn daarmee door iedereen gekend. Al sinds 2021 publiceert vdk bank op haar website kredietklanten die meer dan 5 miljoen euro krediet lopende hebben.

In 2023 werd gestart met een **stakeholdersbevraging**: een mix van surveys, interviews en focusgesprekken met stakeholders van vdk bank. Dit wil zeggen zowel met medewerkers en klanten als met leveranciers en relevante maatschappelijke actoren. De bevraging kreeg de vorm van een dubbele materialiteitsbeoordeling. Op basis van al de antwoorden en inzichten zal een inschatting worden gemaakt op welke maatschappelijke thema's vdk bank het grootste verschil kan maken.

'**Towards Sustainability**' is een internationaal erkend Belgisch label, opgericht binnen de sectorfederatie Febelfin, dat financiële producten beoordeelt op hun duurzaamheid. Voor 3 producten van vdk bank binnen sparen, beleggen en pensioensparen werd het label gehaald. Ook de NewB-fondsen die vdk bank sinds de nieuwe samenwerking verdeelt, behalen het label.

De spaarrekening waarvoor vdk bank met **Forum Ethibel** samenwerkt voor de certificering van de duurzame invulling kreeg in 2023 een update. Alle gelden van die rekening worden herbelegd in volgende duurzame initiatieven:

- Organisaties, ondernemingen en projecten die bijdragen tot sociale vooruitgang, door het versterken of verdedigen van mensen- en arbeidsrechten, het voorzien van sociale voorzieningen, het werken aan sociale inclusie en het streven naar internationale rechtvaardigheid.
- Organisaties, ondernemingen en projecten die bijdragen tot een beter leefmilieu, door het verduurzamen van de economie, het vergroenen van het woningenbestand en het versterken van de natuur.
- Duurzame bedrijven: bedrijven die voldoen aan alle criteria van de vdk bank-code voor duurzaam en ethisch bankieren (en die niet onder de voorgaande twee punten kunnen worden gebracht).

Het certificaat van Forum Ethibel wordt gepubliceerd in het activiteiten- en duurzaamheidsverslag en bevestigt dat dit ook correct werd uitgevoerd.

Vdk bank is als enige Belgische bank met 55 wereldwijde banken opgenomen in de **Hall of Fame** van het rapport 'Moving Away from Mass Destruction: 109 exclusions of nuclear weapon producers', uitgebracht door de NGO's PAX en ICAN (International Coalition to Abolish Nuclear Weapons).

## Op naar klimaatneutraliteit, de risico's in kaart

Omdat omgaan met klimaatverandering door mitigatie en aanpassing een wezenlijk onderdeel is van duurzaamheid, werd in 2022 een impactanalyse opgemaakt van klimaat- en omgevingsrisico's. De risico's werden geïdentificeerd en geclassificeerd binnen fysieke klimaatrisico's en transitierisico's. Klimaatrisico's dienen niet te worden beschouwd als een afzonderlijke of nieuwe risicocategorie. Ze kunnen wel een aanzienlijke potentiële impact hebben op het risicoprofiel van de bank, aangezien ze de reeds bestaande risicocategorieën in belangrijke mate kunnen beïnvloeden. Dit in de eerste plaats op het kredietrisico door negatieve impact op de terugbetalingscapaciteit van kredietnemers of als daling van de waarde van het onderpand als gevolg van acute incidenten. De impactbeoordeling ervan wordt in volgende tabel weergegeven.

	impact	tijdshorizon	risk driver
<b>Fysieke risico's</b>			
<b>Acute risico's</b>			
wateroverlast / overstromingen	substantieel	KT (≤ 5J)	exposure op overstromingsgevoelige locaties
			infra op overstromingsgevoelige locaties
hittegolven	beperkt	LT (> 10J)	
droogte / waterschaarste	beperkt	LT (> 10J)	
stormen	beperkt	MLT (5-10J)	
<b>Chronische risico's</b>			
waterschaarste	beperkt	LT (> 10J)	
zeespiegelstijging	niet materieel		
<b>Transitierisico's</b>			
<b>Overheidsmaatregelen</b>			
hogere kosten CO2-uitstoot	substantieel	KT (≤ 5J)	exposure op klimaatgevoelige tegenpartijen
verplichte renovatie gebouwen	substantieel	KT (≤ 5J)	exposure op energie-intensieve gebouwen
<b>Technologie</b>			
switch koolstofintensieve naar groene technologieën	substantieel	MLT (5-10J)	exposure op klimaatgevoelige tegenpartijen
<b>Marktsentiment</b>			
shift naar duurzame producten en diensten	substantieel	MLT (5-10J)	exposure op klimaatgevoelige tegenpartijen
negatieve perceptie stakeholders - non compliance	beperkt	MLT (5-10J)	
<b>Legal / compliance</b>			
sancties non conformiteit ESC regelgeving	beperkt	MLT (5-10J)	

De impactanalyse die vervolgens werd uitgevoerd geeft een kwalitatieve en een kwantitatieve beoordeling van de blootstelling van vdk bank voor de kredietportefeuille aan zowel particulieren als aan ondernemingen, en voor de aandelen- en obligatieportefeuille van vdk bank. De risico's werden gekwantificeerd in stress tests voor de portefeuille woonkredieten, voor de obligatieportefeuille, en voor de ondernemingskredieten. Stress tests werden ook in termen van liquiditeit gemaakt.

Op basis van de studie worden klimaatrisico's verder geïntegreerd in het risicobeheer, wat zal uitmonden in verdere gegevensverzameling, opvolging van kritieke risico-indicatoren in het risk dashboard, bepaling van de risk appetite t.a.v. klimaatrisico's, integratie van de stresstesten in ICAAP en ILAAP, en openbaarmaking in enerzijds de Pijler 3-rapportering en anderzijds de periodieke verslaggeving volgens de CSRD vanaf 2026.



## Op naar klimaatneutraliteit, de uitstoot in kaart

vdk bank meet haar CO<sub>2</sub>-uitstoot in samenwerking met klimaatbureau Futureproofed. In 2021 werd de eigen scope 1-uitstoot voor referentiejaar 2019 bepaald op 468 ton CO<sub>2</sub>-equivalent. vdk bank kent geen scope 2-uitstoot. De scope 3-uitstoot (m.u.v. de krediet- en herbeleggingsportefeuille) bedroeg 2.388 ton CO<sub>2</sub>-equivalent. Hier werden maatregelen aan gekoppeld om die uitstoot verder naar beneden te krijgen.

In 2022 werd de scope 3-uitstoot berekend voor de kredietportefeuille volgens de PCAF-methodologie met referentiejaar 2021. Voor particulier vastgoed betrof dit 49.114 ton CO<sub>2</sub>-equivalent. Berekend voor de uitstoot per vierkante meter is dit iets onder het landelijk gemiddelde voor een woning. Voor professioneel vastgoed ging het om 47.679 ton CO<sub>2</sub>-equivalent.

In 2023 werd gestart met het berekenen van de CO<sub>2</sub>-uitstoot van de bankbeleggingsportefeuille en een update van de Scope 1 en 2 uitstoot. Eens dat is opgeleverd, staat alles klaar om de Science Based Target in te dienen bij het Science Based Target Initiative.

In 2023, op de klimaattop in Dubai, stond de uitfasering van fossiele brandstoffen hoog op de agenda. **Vdk bank ondersteunde publiek de vraag naar een 'Fossil Fuel Non-Proliferation Treaty'**, dat er voor moet zorgen dat er op een geplande en duidelijke manier uit de fossiele brandstoffen gestapt wordt.

## Op naar klimaatneutraliteit, aangeboden oplossingen vanuit vdk bank

vdk bank heeft in samenwerking met June Energy de tool **energiebesparen@vdk** uitgewerkt. De tool laat onze kredietadviseurs toe om het energetisch renoveren van een woning proactief naar voor te brengen in klantengesprekken, met inschatting van besparing op de energiefactuur en de besparing naar CO<sub>2</sub>-uitstoot.

In de eigen vdk bank code voor duurzaam en ethisch bankieren heeft vdk bank voor al haar herbeleggingen een nultolerantie voor investeringen in de extractie van of de energieopwekking uit fossiele brandstoffen.

## Een verscherpte vdk bank code voor duurzaam en ethisch bankieren voor het adviseren van fondsen en voor het aangaan van dialoog

De uitgangspunten van vdk bank voor duurzaamheid en ethisch bankieren worden beschreven in de **vdk bank code voor duurzaam en ethisch bankieren**, zoals gepubliceerd op de website. De code vermeldt de negen garanties van vdk bank als ethische, duurzame en lokale bank, en de bijdrage tot de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties. De kern van deze code vormt het herbeleggingsbeleid dat zowel voor kredietverlening als voor herbeleggingen van toepassing is. De ESG-benadering wordt beschreven voor zowel overheden als bedrijven. Tot slot bepaalt de code het aanbod van duurzame beleggingsproducten, de gedragscode voor leveranciers en partners, en maatregelen inzake transparantie.

In 2023 werd de code aangepast op twee belangrijke elementen. **Er kwamen nieuwe criteria voor de selectie van de fondsen die we adviseren aan onze klanten** en het beleid rond 'corporate engagement' kreeg een duidelijke invulling.

Vdk bank adviseert hierdoor enkel nog actief over fondsen die aan drie voorwaarden voldoen: 1) ze houden het Towards Sustainability label van het Central Labelling Agency, 2) de fondsen mogen niet investeren in de extractie of het opwekken van energie uit fossiele brandstoffen, en 3) de fondsen-beheerder moet oog hebben voor duurzaamheid.

Als **betrokken investeerder** heeft vdk bank een drievoudige aanpak die zich richt op directe dialoog, het uitoefenen van stemrecht voor alle voorstellen die de sociale rechten en de positie van werknemers versterken, en het jaarlijks publiceren van een rapport hierover.

## Samen sterk

Sinds 2022 is vdk bank lid van de **Global Alliance for Banking on Values**, een onafhankelijk netwerk van banken die samenwerken om duurzaam bankieren te promoten. Vdk bank is lid van **UNEP FI**, een beweging binnen de Verenigde Naties die werk maakt van responsible banking. In het jaarlijkse rapport van de principles of responsible banking wordt aangegeven op welke manier vdk bank met deze thema's aan de slag is. In 2023 was vdk bank ook betrokken bij de opstart van een nieuw Europees initiatief: de **Sustainable Banking Coalition**.

## Mensen samenbrengen rond duurzaamheid en solidariteit

In 2023 verzamelde vdk bank voor het derde jaar op rij in De Vooruit in Gent voor **vdk bank inspireert**, een avond vol inspiratie. Dit keer in samenwerking met denktank Minerva. Als zeer actueel thema werd inflatie onder de loep genomen door keynotespreker Hielke Van Doorslaer.

Vdk bank maakte in 2023 ook tal van andere evenementen mogelijk: met Coopkracht en beweging.net organiseerde vdk bank in Antwerpen '**Finance the future**' over de zoektocht naar geld voor maatschappelijke doordachte activiteiten. In Antwerpen was vdk bank ook sponsor en partner van **het eiwitfestival** over plantaardige en innovatieve eiwitten.

Vdk bank steunt maatschappelijke projecten en initiatieven. Samen met de UGent en verschillende bewogen partnerorganisaties ondersteunt vdk bank de **leerstoel Frans Verheeke** voor onderzoek naar een meer intersectorale beleidsaanpak van sport en beweging. Vdk bank is lid van de **denktank Minerva** die via scherpe opinies en sterk onderbouwde studies een progressieve stem wil doen weerklinken in het maatschappelijk debat. De Antwerpse AP Hogeschool reikte in 2023 een **duurzaamheidsprijs** uit, ondersteund door vdk bank. vdk bank is partner van de **GoeBezig-prijs** van de Vlaamse Vereniging Dorpsbelangen en belooft de winnaar bij de bewonersgroepen.

Elk jaar geef vdk bank de kans aan klanten en sympathisanten om een eigen project in te dienen om er mee aan de slag te gaan. In 2023 waren de drie winnaars van **Start iets moois**:

- De Gooikenshoeve, een warm toevluchtsoord voor kwetsbare jongeren.
- Tastbaar, die zorgbehoevenden uitnodigt om aan een performance deel te nemen
- Wij CircuLeren, toekomstig gerichte opleiding refurbishing voor jongeren.

## Solidariteitsacties van de medewerkers van vdk bank

Ook de medewerkers van vdk bank toonden zich van hun menslievende kant en zetten in de loop van 2023 verschillende acties op om geld te verzamelen voor mensen die het dringend nodig hadden.

Het ging onder meer naar aanleiding van:

- De aardbevingen in Turkije en Syrië
- Levensloop Deinze voor de stichting tegen kanker
- De warmste week

## VI. Compliance en integriteit

De integriteit van het bankieren is voor vdk bank een essentieel onderdeel van een gezond en voorzichtig beleid.

Om de naleving van de wettelijke en prudentiële voorschriften door de bestuurders, effectieve leiding, werknemers en bankagenten te verzekeren zijn in vdk bank passende procedures, reglementen en gedragscodes uitgewerkt. Het uitgangspunt van deze codes en reglementen is steeds de bescherming van de integriteit van de bank en de bescherming van de belangen van het cliënteel door transparante, volledige en duidelijke informatie.

Om de integriteit van vdk bank te bevorderen en te waarborgen en het reputatierisico te beheersen is de compliancefunctie uitgebouwd. De organisatie, de fundamentele werkingsregels en alle domeinen waarop de compliancefunctie betrekking heeft, zijn opgenomen in het Compliance Charter.

De functie is centraal georganiseerd als een onafhankelijke controlefunctie en ressorteert onder een lid van het directiecomité. De functie heeft een permanent karakter. Voor de concrete realisatie en de dagelijkse opvolging van de compliancefunctie heeft het directiecomité een compliance officer aangesteld.

## VII. Risicobeheersing

Voorzichtigheid in de risico-acceptatiepolitiek, samen met de permanente risico-opvolging en -controle zijn sleutelfactoren in de succesvolle uitoefening van het bancaire metier en hebben, ook in het licht van de coronacrisis en de daaropvolgende onzekerheden, meer dan ooit hun belang en noodzakelijkheid bewezen. vdk bank beschikt over de nodige interne beleidslijnen, organisatiestructuur, procedures en beleidsinstrumenten om adequaat de geïdentificeerde risico's te monitoren en te beheersen.

De organisatie van het risicobeheer binnen vdk bank berust bij het directiecomité, en wordt geïmplementeerd door de verantwoordelijken van de afdelingen/activiteiten waarop de risico's betrekking hebben; in tweede instantie wordt het risico opgevolgd en beheerd door de effectieve leiding. Op het globale risico wordt toegezien door de risk officer, die hierover rapporteert aan het verantwoordelijk lid van het directiecomité. In 2018 werd onder verantwoordelijkheid van de risk officer de afdeling Risk opgericht, waaronder de diensten risicobeheer en asset liability management reporting werden samengebracht.

De controle- en toezichtfunctie op het gebied van risicobeheer wordt ondersteund door middel van een aantal gespecialiseerde comités, onder meer het Asset & Liability Comité (ALCO), het Impairmentcomité, het Kredietcomité, het Information security comité, het IT-risk comité, het Business Continuity Comité, en het Fraudepreventiecomité. Tevens wordt er op regelmatige basis betreffende risicobeheer gerapporteerd aan het risicocomité en aan de raad van bestuur.

Als voornaamste risico's vermelden wij het solvabiliteitsrisico, het kredietrisico, het markt- en renterisico, het liquiditeitsrisico en het operationele risico.

Tot slot vermelden wij nog dat wij voorzichtigheidshalve een algemene voorziening aanhouden in de vorm van het fonds voor algemene bankrisico's. Het fonds voor algemene bankrisico's bedroeg op balansdatum 36,0 miljoen euro. Daarnaast zijn er nog diverse interne zekerheidsfondsen als reserve voor eventuele toekomstige risico's op de krediet- en de effectenportefeuille.

## VIII. Corporate governance

Met betrekking tot de beleidsstructuur wordt in vdk bank een duidelijk onderscheid gemaakt tussen de verantwoordelijkheid van:

- de managementfunctie, die wordt uitgeoefend door de effectieve leiders, uitvoerende bestuurders, zetelend in het directiecomité;
- de toezichtfunctie, die wordt uitgeoefend door de niet-uitvoerende bestuurders, in het bijzonder door de leden van de gespecialiseerde comités van de raad van bestuur;
- de beleidsfunctie uitgeoefend door de uitvoerende en de niet-uitvoerende bestuurders samen, verenigd in de raad van bestuur.

Voor een gedetailleerde beschrijving van de diverse beleidsorganen in onze bank verwijzen wij naar de rubriek "Corporate governance - beschrijving van de beleidsstructuur" verder in dit jaarverslag.

## IX. Benoemingen

Het bestuursmandaat van de heren Louis Vervloet en Marc Buysse vervalt onmiddellijk na de Algemene Vergadering van 2024. De raad van bestuur stelt voor om beide mandaten te hernieuwen voor een statutaire periode van zes jaar.

Op 19 oktober 2023 werd een Bijzondere Algemene Vergadering bijeen geroepen. Deze Bijzondere Algemene Vergadering had als agendapunt de benoeming van twee bestuurders, namelijk de heer Marc Lauwers als niet-uitvoerende onafhankelijke bestuurder en de heer Steven Wauters als uitvoerend bestuurder en lid van het directiecomité. De Algemene Vergadering heeft de voorgestelde benoemingen met unanimité goedgekeurd. Het mandaat van de heer Marc Lauwers gaat in op 1 januari 2024. Het mandaat van de heer Steven Wauters is ingegaan onmiddellijk na de Bijzondere Algemene Vergadering.

## X. Bestuursorganen

### RAAD VAN BESTUUR

#### Voorzitter

Louis Vervloet

#### Leden

Marc Buysse

Rein De Tremerie

Leen Van den Neste

Mario Pauwels

Veronique Smetrijns

Frank Vereecken

Frank Verhaegen

François Mattelaer

Michael Voordeckers

Piet Verbrugge

Ben Coumans

Michiel Geers

Geert Van Caenegem

Hilde De Graeve

Jeroen De Soete

Steven Wauters (vanaf 19.10.2023)

Marc Lauwers (vanaf 01.01.2024)

#### Secretaris

Pieterjan Vandenhout

#### Erevoorzitter

Frans Verheeke († 30.12.2023)

Paul Matthys

#### Erebestuurders

Roland Messiaen

Adrien Moentjens

Paul Van Beveren († 09.01.2024)

Hugo De Somviele

Jacques Jouret

Guido De Wilde († 16.07.2023)

Jan Bevernaege

Josse Borremans

Antoine Lammertyn

Dirk Uyttenhove

Francine Swiggers

Bart Vandendriessche

Marc De Clercq

Anita Dewispelare

Emmanuel Van Daele

Ronald Roesbeke

Raphaël De Rycke

Marc De Wilde

Johan De Roo

Johan De Schampelaere

Lieve Logghe

William Van Erdeghem

### DIRECTIECOMITÉ

#### Voorzitter

Leen Van den Neste

#### Leden

Frank Vereecken

Michael Voordeckers

Geert Van Caenegem

Steven Wauters (vanaf 19.10.2023)

#### Algemeen Secretaris

Pieterjan Vandenhout

### RISICOCOMITÉ

#### Voorzitter

Piet Verbrugge

#### Leden

Frank Verhaegen

Ben Coumans

### AUDITCOMITÉ

#### Voorzitter

Frank Verhaegen

#### Leden

Louis Vervloet

Piet Verbrugge

Ben Coumans

### BENOEMINGS- EN REMUNERATIECOMITÉ

#### Voorzitter

Louis Vervloet

#### Leden

Mario Pauwels

Rein De Tremerie

Veronique Smetrijns

### STRATEGISCH COMITÉ

#### Voorzitter

Louis Vervloet

#### Leden

Mario Pauwels

Rein De Tremerie

Ben Coumans (vanaf 24.03.2023)

Leen Van den Neste

### INTERN AUDITOR

Ignace Schatteman

### COMPLIANCE OFFICER

Pieter Bruggeman

### RISK OFFICER

Eric Piette

### COMMISSARIS

Deloitte Bedrijfsrevisoren BV O.V.V. CVBA

Dirk Vlaminckx

Een overzicht van externe mandaten die leden van de raad van bestuur en effectieve leiders van vdk bank uitoefenen wordt openbaar gemaakt op: <https://www.vdk.be/nl/corporate-governance>



# Risicobeheersing: beheer van de voornaamste risico's in vdk bank

## a. Kredietrisico

Het kredietrisico is het risico dat de tegenpartij niet in staat blijkt haar contractuele verplichting tot terugbetaling van het krediet na te komen. Strategisch blijft de kredietverlening van vdk bank hoofdzakelijk gericht op de retailmarkt (particulieren, zelfstandigen en kmo's) en de non-profit sector, aansluitend bij het profiel van de bank en haar doelpubliek. De commerciële kredietverlening aan grote bedrijven (corporate) is tot op heden relatief beperkt.

In de loop van de maand maart 2021 bekam vdk bank de toestemming van de Nationale Bank van België om het door haar uitgewerkte Internal Ratings-based model toe te passen voor de eigen woonkredieten en dit vanaf 31 maart 2021. Dit zal leiden tot een verdere optimalisatie van de acceptatieprocedure in functie van de te nemen kredietrisico's.

Gezien de ruime spreiding van de kredietportfolio, de acceptatie- en monitoringpolitiek en de aard en de kwaliteit van de zekerheden, is het aantal schadegevallen binnen de kredietportefeuille in onze bank historisch laag. Voor de kredieten met een "dubieus" verloop worden de nodige waardeverminderingen geboekt. In dit verband werden over het verlopen boekjaar per saldo specifieke waardeverminderingen op de kredietportefeuille aangelegd ten bedrage van 0,66 miljoen euro. Er werd een intern zekerheidsfonds voor kredieten onder het IRB-model aangelegd en een intern zekerheidsfonds voor kredieten welke buiten dit model vallen. Deze interne zekerheidsfondsen voor een bedrag van 15,52 miljoen euro gelden als reserve voor eventuele toekomstige risico's op onze portefeuilles woonkredieten, en ondernemingskredieten.

Met betrekking tot het kredietrisico op onze beleggingsportfolio werden de limieten betreffende het tegenpartijrisico op beleggingen in corporate bonds en overheidsobligaties vastgelegd in een beleidsnota, waarin het maximale kredietbedrag per emittent wordt bepaald in functie van zijn kredietwaardigheid. De opvolging van de risico's met betrekking tot onze obligatieportefeuille gebeurt op een proactieve manier in het ALCO (Asset & Liability Comité) en het risicocomité, met als doelstelling de kwaliteit van onze effectenportefeuille op peil te houden.

Waardeverminderingen / provisies effectenportefeuille: Er werden in de loop van het verslagjaar specifieke waardeverminderingen aangelegd op de effectenportefeuille ten bedrage van 0,50 miljoen euro. Voor dubieuze vorderingen werden specifieke waardeverminderingen voor 0,38 miljoen euro aangelegd. Ons intern zekerheidsfonds als reserve voor eventuele risico's op onze effectenportefeuille bedroeg op balansdatum 6,00 miljoen euro.

## b. Marktrisico

Het marktrisico heeft betrekking op koersfluctuaties (waardewijzigingen) in de financiële instrumenten van actief- en passiefposten als gevolg van prijsfluctuaties en van de volatiliteit van de financiële markten waarin de bank actief is. Het belangrijkste marktrisico voor vdk bank is het renterisico, dat wordt gedefinieerd als het risico van een lager renteresultaat en van een potentiële daling van de nettowaarde van de bank als gevolg van wijzigingen in de rentecurve.

De krachtlijnen op het gebied van het renterisicobeheer werden vastgelegd in een renterisico-policy, goedgekeurd door de raad van bestuur. Het renterisico binnen vdk bank wordt gemeten en opgevolgd via een intern beleidsondersteunend bedrijfsbeheerssysteem, dat onder meer gebruik maakt van statische en dynamische gap- en durationmodellen. De bank voert een voorzichtig beleid met betrekking tot het renterisico, binnen het kader van de limieten opgelegd door de raad van bestuur en door de regelgever. Het toezicht op en de opvolging van het renterisico behoort tot de opdracht en de verantwoordelijkheid van het ALCO en het risicocomité.

Naast bovenvermeld renterisico vermelden we tevens het marktrisico op onze eigen aandelenportfolio. Onze aandelenportefeuille is beperkt in omvang en bedroeg per 31 december 2023 slechts 0,91% van onze activa. Derhalve kan het marktrisico uit hoofde van de aandelenposities als beheersbaar worden beschouwd. Als gevolg van de evoluties op de aandelenmarkten droegen waardecorrecties op onze aandelenportefeuille (locom) per saldo in negatieve zin bij tot het resultaat voor een bedrag van 0,67 miljoen euro.

## c. Liquiditeitsrisico

Het beleid op het gebied van liquiditeitsrisico is erop gericht om steeds te kunnen voldoen aan de betalingsverplichtingen van de bank en aan de opvragingen door de cliënteel. De krachtlijnen van het liquiditeitsrisicobeheer werden vastgelegd in een liquiditeitsbeheerpolicy, goedgekeurd door de raad van bestuur. Het liquiditeitsrisico wordt bewaakt in het kader van het dagelijkse thesaurie- en liquiditeitsbeheer en -planning in het ALCO en het risicocomité, rekening houdend met de interne en externe limieten ter zake.

Er werd bijzondere aandacht besteed aan het liquiditeitsbeheer, waarbij het beheersinstrumentarium en de rapportering verder werden uitgebreid en verfijnd conform de 'sound principles' van het Basel Committee en de circulaires van de toezichthouder. Gezien onder meer de ruime en gespreide klantendepositobasis, de beperkte interbancaire financiering, de liquiditeits-/ beleenbaarheidsgraad van onze activa in portefeuille en de strikte monitoring, kan het liquiditeitsrisico in vdk bank als beperkt worden beschouwd.

## d. Operationeel risico

Het operationele risico omvat het risico van verliezen als gevolg van tekortschietende en/of falende interne procedures en systemen, mensen en technologie, of van externe gebeurtenissen.

Teneinde de operationele risico's nog beter te beheersen werd een framework uitgewerkt. Als onderdeel van dit framework wordt een inventarisatie van de operationele risico's opgemaakt. Daarbij worden alle businessprocessen binnen de bank één voor één geanalyseerd met als doel de potentiële risico's in kaart te brengen. Vervolgens worden de geïdentificeerde risico's geëvalueerd aan de hand van een uniform scoringsmodel, waarbij een score wordt toegekend op basis van impact en waarschijnlijkheid. Op basis van deze evaluaties wordt geoordeeld of en welke bijkomende risicomitigerende maatregelen dienen te worden uitgewerkt.

De geïdentificeerde risico's worden, samen met de risicoscores en de reeds bestaande mitigerende maatregelen, geregistreerd in een risicoregister. Het risicoregister wordt jaarlijks bijgewerkt met de analyses naar aanleiding van de evaluatie van businessprocessen.

In navolging van de wettelijke bepalingen ter zake, en van de aanbevelingen in de NBB-circulaire betreffende de "gezonde beheerspraktijken met betrekking tot de bedrijfscontinuïteit van financiële instellingen" wordt door vdk bank de grootste aandacht besteed aan de uitwerking en de implementatie van een operationeel risicobeleid, met inbegrip van een bedrijfscontinuïteitsbeleid en een Disaster Recovery Plan. De resultaten van de periodieke testen voor zowel Business Continuity Plan- als Disaster Recovery Plan- activiteiten dienen om de bestaande plannen verder bij te sturen.

## e. Solvabiliteitsrisico

Het solvabiliteitsrisico omvat het risico dat het eigen vermogen van de bank onvoldoende is om op lange termijn aan alle verplichtingen te voldoen. Het solvabiliteitsrisico wordt binnen het ALCO en het risicocomité opgevolgd aan de hand van de reglementaire coëfficiënten. Daarbij wordt de evolutie van het eigen vermogen zowel in verhouding tot de gewogen risicovolumes (kapitaalratio's) als ten opzichte van de niet-gewogen risicovolumes (leverage ratio) opgevolgd.

Tot slot vermelden wij nog dat onze algemene voorziening in de vorm van het fonds voor algemene bankrisico's per eind 2023 36,00 miljoen euro bedraagt.

## f. Het gebruik door de vennootschap van financiële derivaten inzake de beheersing van risico

Voor het beheer van het renterisico verbonden aan kredietverlening maakt vdk bank in beperkte mate gebruik van renteswaps (IRS).

# Corporate governance: beschrijving van de beleidsstructuur in vdk bank

## 1. Raad van Bestuur

De raad van bestuur treedt op in het uitsluitend belang van de vennootschap ten aanzien van de aandeelhouders, het cliënteel, het personeel, en de samenleving. De Raad ziet erop toe dat de principes op het gebied van deugdelijk bestuur worden nageleefd.

Naast de wettelijke en statutaire bevoegdheden, behoort het tot de taak van de raad van bestuur om het algemeen en strategisch beleid en de ondernemingswaarden van vdk bank uit te stippelen en om toezicht te houden op de onderneming in het algemeen en op het management in het bijzonder. De raad van bestuur gaat na of de wettelijke en prudentiële bepalingen en of de ethische, sociale en maatschappelijke normen en belangen worden nageleefd.

Bij de samenstelling van de raad van bestuur vertegenwoordigen de niet-uitvoerende bestuurders een meerderheid ten opzichte van de uitvoerende, wordt een evenwichtig aantal bestuursmandaten toegekend aan onafhankelijke bestuurders, en wordt rekening gehouden met een evenredige vertegenwoordiging van de relevante aandeelhouders. Er wordt tevens aandacht besteed aan de genderdiversiteit.

Binnen de raad van bestuur hanteert vdk bank een permanent minimum van 3 bestuurders van het minst vertegenwoordigde geslacht, waaronder minstens één onafhankelijke bestuurder. In 2023 waren vier van de zeventien leden van de raad van bestuur vrouwen, waaronder de voorzitter van het directiecomité en één van de vier onafhankelijke bestuurders. vdk bank heeft zich tot doel gesteld om tegen 2025 ook in haar raad van bestuur minstens één derde van het minst vertegenwoordigde geslacht vertegenwoordigd te zien.

In het diversiteitsbeleid is opgenomen dat wanneer bij de selectie meerdere kandidaat-bestuurders op evenredige wijze voldoen aan de vereiste deskundigheid en professionele betrouwbaarheid, het benoemings- en remuneratiecomité aan de raad van bestuur zal voorstellen voorkeur te geven tot benoeming van de kandidaat-bestuurder van het minst vertegenwoordigde geslacht. Om ook naar leeftijd een voldoende diversiteit te verzekeren heeft vdk bank statutair een leeftijdsgrens voor niet-uitvoerende bestuurders voorzien. Hun mandaat eindigt na afloop van de gewone algemene vergadering van het boekjaar waarin niet-uitvoerende bestuurders de leeftijd van 70 jaar hebben bereikt.

De bestuurders zijn natuurlijke personen, gekozen op grond van hun bekwaamheid, vereiste integriteit, inzet, ervaring en de meerwaarde die zij kunnen hebben bij het uitstippelen van het algemeen beleid van de vennootschap. Elke bestuurder heeft de nodige beschikbaarheid om zijn verplichtingen als bestuurder na te komen. Naast de individuele geschiktheid van elke bestuurder, wordt ook de collectieve geschiktheid van de raad van bestuur beoordeeld.

De werking van de raad van bestuur is gebaseerd op doorzichtigheid, openheid en informatieverspreiding.

Om zijn werking te optimaliseren en zijn taken efficiënt te kunnen vervullen heeft de Raad van bestuur gespecialiseerde raadgevende comités opgericht, nl. het auditcomité, het risicocomité, het strategisch comité, en het benoemings- en remuneratiecomité.

Deze comités adviseren de raad van bestuur over bepaalde aangelegenheden. De besluitvorming blijft echter berusten bij de raad van bestuur die collegiaal zijn bevoegdheden uitoefent.

De raad van bestuur vergaderde het afgelopen jaar vijfmaal over de thema's die in dit jaarverslag worden toegelicht.

## **a. Auditcomité**

Het auditcomité heeft als voornaamste taken de monitoring van het financiële verslaggevingsproces, de beoordeling van de onafhankelijkheid van de commissaris, het monitoren van de doeltreffendheid van de interne controle, het monitoren van het risicobeheer, en het monitoren van de werking van de interne Audit.

Het auditcomité vergaderde het afgelopen boekjaar vijf keer. De voornaamste behandelde onderwerpen zijn: de jaarrekening, balans en resultaten per kwartaal, verslag effectieve leiding inzake de beoordeling van de interne controle, auditverslagen en opvolging auditaanbevelingen. Het auditcomité bracht hierover verslag uit aan de raad van bestuur.

De leden van het auditcomité beschikken over de nodige collectieve deskundigheid op het gebied van boekhouding en Audit. Elk lid van het auditcomité bezit de nodige kennis, deskundigheid, ervaring en vaardigheden om de behandelde onderwerpen op het gebied van boekhouding en/of audit te begrijpen en te bevatten.

## **b. Risicocomité**

Het risicocomité heeft als belangrijkste taak het monitoren van de evolutie van de belangrijkste risico's waaraan de kredietinstelling is blootgesteld, in het bijzonder het kredietrisico, het marktrisico, het liquiditeitsrisico, het operationele risico, het solvabiliteitsrisico, het juridische risico en het risico op het gebied van reputatie. Daarnaast beoordeelt het risicocomité de wijze waarop deze risico's binnen de instelling worden beheerd.

Het risicocomité vergaderde het afgelopen boekjaar vijfmaal. Als voornaamste behandelde onderwerpen vermelden we de financiële risico's (renterisico, liquiditeitsrisico, kredietrisico, en solvabiliteitsrisico) het operationeel risico, periodieke rapportering omtrent compliance-aangelegenheden en de opmaak en opvolging van het herstelplan. Het risicocomité bracht hierover verslag uit aan de raad van bestuur.

Elk lid van het risicocomité bezit de nodige kennis, deskundigheid, ervaring en vaardigheden om de strategie en de risicotolerantie van de bank te begrijpen en te bevatten. De leden beschikken over de nodige professionele of academische deskundigheid om de behandelde onderwerpen met een kritische en onafhankelijke geest te benaderen.

### **c. Benoemings- en Remuneratiecomité**

Het benoemings- en remuneratiecomité adviseert de raad van bestuur met betrekking tot alle aangelegenheden verbonden aan de benoeming en het ontslag, vergoeding en verloning van de bestuurders, het management en de onafhankelijke controlefuncties.

In het algemeen zorgt het comité voor het correcte verloop van de (her)benoeming- en ontslagprocedure van de uitvoerende en niet-uitvoerende bestuurders en voor het opvolgen van het remuneratiebeleid van de bestuurders. Meer in het bijzonder besteedt het comité aandacht aan het opstellen van selectiecriteria, bekwaamheidsvereisten (Fit & Proper Beleid) en noodzakelijke tijdsbesteding van bestuurders, en de evaluatie van het wettelijk bestuursorgaan. Het comité adviseert betreffende de algemene beginselen van het beloningsbeleid en onderzoekt of de door het beloningsstelsel gecreëerde stimulansen niet van aard zijn aan te sporen tot het nemen van buitensporige risico's.

Het benoemings- en remuneratiecomité zal in het bijzonder bij de selectie en de voordracht van bestuurders of bij de voorstellen tot remuneratie elke vorm van onderscheid omwille van criteria zoals leeftijd, geslacht, nationaliteit, burgerlijke staat, geloof of levensbeschouwing, ras, seksuele geaardheid of handicap, enz. weren.

Het benoemings- en remuneratiecomité vergaderde het afgelopen verslagjaar driemaal en bracht daarover verslag uit aan de raad van bestuur.

De leden van het benoemings- en remuneratiecomité hebben de nodige kennis met betrekking tot de samenstelling en de werking van de bestuurs- en beleidsorganen van de bank, hebben deskundigheid betreffende alle aangelegenheden verbonden aan de benoeming en het ontslag van bestuurders, effectieve leiders en verantwoordelijken voor onafhankelijke controlefuncties en kunnen een kundig en onafhankelijk oordeel geven over het beloningsbeleid.

### **d. Strategisch Comité**

Het Strategisch Comité heeft de taak de raad van bestuur te adviseren met betrekking tot de krachtlijnen van het algemeen beleid en de strategie van de onderneming. Het comité besteedt aandacht aan onder meer de strategische oriëntering, de aandelen- en dividendpolitiek, de expansiepolitiek, de ondernemingswaarden en de integriteit, de toereikendheid van het eigen vermogen, en de bedrijfscontinuïteit. Het adviseert de raad van bestuur met betrekking tot corporate governance gedragsregels. Het Strategisch Comité vergaderde afgelopen jaar vijfmaal.

## **2. Directiecomité**

Het directiecomité is belast met de effectieve leiding van de onderneming en met de operationele uitvoering van de door de raad van bestuur vastgestelde waarden, strategieën en beleidslijnen. Daarnaast is het directiecomité verantwoordelijk voor de naleving van alle relevante wet- en regelgeving, inclusief het toezichthoudend kader dat op vdk bank van toepassing is.

Het directiecomité heeft de bevoegdheid om alle beslissingen te nemen m.b.t. het dagelijkse beleid en vdk bank te vertegenwoordigen in haar relaties met het personeel, het cliënteel, de kredietinstellingen in België en in het buitenland, de economische en sociale milieus en de overheid, evenals om beslissingen te nemen over de vertegenwoordiging van vdk bank bij de vennootschappen waarin vdk bank participeert.

## 3. Onafhankelijke controlefuncties

### a. Interne Audit

De interne auditfunctie verschaft op een onafhankelijke manier redelijke zekerheid aan de raad van bestuur (via het auditcomité) en het directiecomité, over de kwaliteit en de doeltreffendheid van de interne controle, het risicobeheer en de systemen en processen van deugdelijk bestuur van de bank. De interne Audit staat de leden van de raad van bestuur (via het auditcomité) en het directiecomité, bij in hun opdracht ter zake.

Elke activiteit en elk onderdeel van de onderneming behoren tot het onderzoeksterrein van de interne auditfunctie. Hiertoe stelt ze een globaal auditplan op met een horizon van 2 maal 3 jaar. Daaruit wordt een jaarlijks auditplan opgesteld. De planning is gesteund op een robuuste, methodologische risicoanalyse.

De interne auditfunctie is een onafhankelijke controlefunctie, die continu en permanent verzekerd is. De verantwoordelijke voor de interne auditfunctie staat in voor het gepast leiden van de functie. De interne Audit informeert het directiecomité en rapporteert via het auditcomité aan de raad van bestuur.

De organisatie en werking van de interne auditfunctie is beschreven in het "Charter Interne Audit".

### b. Compliance

De compliancefunctie staat in voor de identificatie en beoordeling van het compliancerisico, verstrekt advies en bijstand aan het directiecomité en de operationele diensten betreffende de correcte toepassing van relevante wetten, reglementen, normen en codes en houdt toezicht op en controleert de naleving van de wettelijke en/of reglementaire regels die verband houden met de integriteit van de activiteiten van de bank en de beheersing van het compliancerisico van de bank.

De functie is centraal georganiseerd als een onafhankelijke controlefunctie en ressorteert onder een lid van het directiecomité. De functie heeft een permanent karakter.

Voor de concrete realisatie en de dagelijkse opvolging van de compliancefunctie heeft het directiecomité een compliance officer aangesteld, die de verantwoordelijke is voor de functie.

Voor onderwerpen in verband met compliance is de compliance officer de bevoorrechte gesprekspartner van de toezichthoudende overheden.

De organisatie, de fundamentele werkingsregels en alle domeinen waarop de compliancefunctie betrekking heeft, zijn opgenomen in het "Compliance Charter".

### **c. Risicobeheer**

De risicobeheerfunctie staat in voor het detecteren, inventariseren en beheren van alle significante risico's, is actief betrokken bij de uitstippeling van de risicostrategie van de instelling en bij alle beleidsbeslissingen die een significante invloed hebben op de risico's. De functie is centraal georganiseerd als een onafhankelijke controlefunctie en ressorteert onder een lid van het directiecomité. De functie heeft een permanent karakter.

Voor de concrete realisatie en de dagelijkse opvolging van de risicobeheerfunctie heeft het directiecomité een risk officer aangesteld, die de verantwoordelijke is voor de functie. De risk officer rapporteert op regelmatige basis over de risicoblootstelling van de bank.

De organisatie en de werking van de risicobeheerfunctie zijn opgenomen in het "Charter van de risicobeheerfunctie".



## 4. Beloningsbeleid

In 2023 werd een nieuw beloningsbeleid aangenomen. De krachtlijnen hiervan worden onderstaand samengevat. Belangrijke wijzigingen hebben betrekking op het integreren van duurzaamheidsrisico's, aangescherpte aandacht voor belangenconflicten, opname van kwalitatieve prestatiecriteria, en specifieke regels m.b.t. niet-commercieel personeel betrokken bij beleggingsactiviteit, m.b.t. personeelsleden betrokken bij de verzekeringsdistributieactiviteit van de bank, m.b.t. verbonden agenten in bank-, beleggingsdiensten en verzekeringendiensten, en m.b.t. derde zaakaanbrengers.

Het beloningsbeleid wordt als een essentieel element van 'deugdelijk bestuur' beschouwd en is als dusdanig ingeschreven in de politiek van de bank van duurzaam ondernemen en dit conform het globale governance beleid van de onderneming.

Als belangrijke principes geldt er dat het beloningsbeleid:

- o niet in excessieve beloningen voorziet;
- o niet aanzet tot buitensporig risicogedrag, maar overeenstemt met en bijdraagt tot een passende en doeltreffende risicobeheersing;
- o aansluit bij de strategische doelstellingen, de risicotolerantie, met aandacht voor onder andere duurzaamheidsrisico's, de ethische, duurzame en maatschappelijke ondernemingswaarden van de onderneming en haar lange-termijndoelstellingen inzake duurzame groei en rentabiliteit;
- o er voor zorgt dat geen belangenconflict of prikkel wordt gecreëerd die personeel kan aanzetten eigen belangen of de belangen van de onderneming te bevoordelen tot potentieel nadeel van een klant;
- o in overeenstemming is met de beginselen die betrekking hebben op de bescherming van klanten en beleggers;
- o genderneutraal is.

De raad van bestuur stelt, op advies van het benoemings- en remuneratiecomité, de algemene beginselen van het beloningsbeleid vast en ziet toe op de implementatie ervan. De compliance officer en de HR-manager zijn betrokken bij het opstellen van het beloningsbeleid.

De vergoedingen van de leden van de raad van bestuur, van de leden van het directiecomité en van verantwoordelijken van de onafhankelijke controlefuncties worden vastgelegd door de raad van bestuur, na advies van het benoemings- en remuneratiecomité. Ze staan los van de resultaten van de bank en bevatten geen variabele component (behoudens voor de onafhankelijke controlefuncties een beperkte loonbonus onder de vorm van de CAO90, waarvoor de prestatiecriteria collectief en uitsluitend kwalitatief van aard zijn).

De uitvoerende bestuurders van vdk bank opereren collegiaal en bij consensus. Zij worden ook op deze manier beoordeeld door het benoemings- en remuneratiecomité en door de raad van bestuur. Het stellen van individuele doelstellingen op korte termijn zou in conflict kunnen komen met de strategische duurzame doelstellingen van vdk bank op langere termijn.

Aan de uitvoerende bestuurders wordt enkel een vaste vergoeding toegekend, zonder enige vorm van variabel deel. Naast de vaste vergoeding worden ook secundaire voorwaarden toegekend, zoals een groepsverzekering en een bedrijfswagen.

Het directiecomité is verantwoordelijk voor de tenuitvoerlegging van het beloningsbeleid, dat jaarlijks door de raad van bestuur wordt geëvalueerd. De verloning voor alle personeelsleden bestaat uit een passende vaste component. De commerciële medewerkers ontvangen naast de vaste component een beperkte variabele vergoeding van maximaal 12,56% van de totale verloning. Het variabele verloningssysteem vermijdt een ongelijke vergoeding tussen de verschillende productcategorieën waardoor het systeem in lijn ligt met de zorgplicht voor de klant en bevat kwantitatieve en kwalitatieve prestatiecriteria. Er wordt op toegezien dat de toekenning, uitbetaling en verwerving van variabele beloning geen nadelige gevolgen heeft voor het handhaven van de kapitaalbasis.

Het beloningsbeleid voorziet specifieke regels met betrekking tot identified staff, m.b.t. niet-commercieel personeel betrokken bij beleggingsactiviteit, m.b.t. personeelsleden betrokken bij de verzekerings-distributieactiviteit van de bank, m.b.t. verbonden agenten in bank-, beleggingsdiensten en verzekeringendiensten, en m.b.t. derde zakenaanbrengers. In het kader van beloning worden geen andere niet-contante voordelen, zoals aandelen of opties, toegekend.

Om te voorkomen dat eventuele belangenconflicten nadelige gevolgen zouden hebben voor de cliënt heeft vdk bank een "Belangenconflictenbeleid" uitgewerkt. Er werd uitgegaan van de strikte naleving van de wettelijke bepalingen en van de algemene verplichting van vdk bank om zich steeds op een loyale, billijke en professionele manier in te zetten voor de belangen van de cliënten.

vdK bank heeft passende organisatorische en procedurele maatregelen getroffen om mogelijke belangenconflicten te identificeren, te voorkomen en te beheren en te verzekeren dat alle redelijke stappen worden genomen om te handelen in het beste belang van de cliënt.

De voornaamste punten van het beleid inzake belangenconflictenbeleid worden o.a. opgenomen in een bijlage van het Algemene Reglement van Verrichtingen en op de websitepagina corporate governance.

## Verslag van de Commissaris

**Deloitte.**



**vdk bank nv**

Verslag van de Commissaris aan de algemene vergadering over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 - Jaarrekening

## **Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van vdk bank nv over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 - Jaarrekening**

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van vdk bank NV (de “vennootschap”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 29 april 2022, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2024. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van vdk bank NV uitgevoerd gedurende 5 opeenvolgende boekjaren.

### **Verslag over de jaarrekening**

#### **Oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de vennootschap, die de balans op 31 december 2023 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van 5 010 750 (000) EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 18 012 (000) EUR.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de vennootschap op 31 december 2023 alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

#### **Basis voor het oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### **Kernpunten van de controle**

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Kernpunten van de controle	Hoe onze controle de kernpunten van de controle behandelde
<p><b>Waardeverminderingen vorderingen op cliënten</b></p> <p>De vorderingen op cliënten van vdk bank bedragen 3 926 mio EUR per 31 december 2023. We verwijzen naar toelichting 'II. Staat van de vorderingen op cliënten'.</p> <p>De aangelegde waarderverminderingen betreffende deze portefeuille bestaan uit volgende componenten:</p> <p>Waardeverminderingen die op individuele basis worden bepaald;</p> <p>Intern zekerheidsfonds kredieten.</p> <p>De bepaling van de waardeverminderingen vereist enige oordeelsvorming en inschatting betreffende:</p> <p>De identificatie en opvolging van het moment wanneer er een waardevermindering dient aangelegd te worden;</p> <p>De onderliggende berekening van de waardevermindering;</p> <p>De assumpties die toegepast worden in de modelberekeningen.</p> <p>Gezien de bepaling van de waardeverminderingen sterk afhankelijk is van de oordeelsvorming en inschatting van het management achten we de waardeverminderingen op vorderingen op cliënten als een kernpunt van onze audit.</p>	<p>Onze controlewerkzaamheden betreffende de waardeverminderingen op vorderingen op cliënten bestaan voornamelijk uit volgende werkzaamheden:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De beoordeling van de toegepaste assumpties op hun redelijkheid;</li> <li>• De beoordeling van de adequaatheid van de geïmplementeerde interne controles door het kredietrisicobeheer departement;</li> <li>• De bespreking, beoordeling en herrekening van geboekte waardeverminderingen en mogelijkheid tot recuperatie van achterliggende waarborgen op steekproefbasis voor dossiers waarin een achterstand van betaling werd vastgesteld.</li> </ul>

### **Integriteit en contrinuiteit van de IT systemen**

De IT systemen van VDK Bank zijn cruciaal in de activiteiten van de onderneming. De onderneming is dan ook sterk afhankelijk van deze IT systemen om de continuïteit en integriteit van zijn operationele, financiële en regelgevende processen te garanderen.

Een adequate financiële rapportering naar de interne en externe belanghebbende (waaronder de toezichthouder) van vdk bank, alsook rekening houdend met de toenemende data granulariteit in de financiële rapporteringen, vereisen een hoge data kwaliteit. In het financiële proces merken we verder op dat een correcte en volledige data doorstroming vanuit de verschillende IT applicaties, die voor operationele doeleinden worden gebruikt, naar de boekhoudkundige applicatie en de uiteindelijke financiële rapportering van groot belang is om de kwaliteit van de financiële rapporteringen te garanderen.

In kader van onze auditwerkzaamheden achten we dan ook de data integriteit en de doorstroming van data overheen de verschillende applicaties van cruciaal belang in het financiële rapporteringsproces. Bijgevolg beschouwen we de integriteit en continuïteit van de IT systemen als een kernpunt van onze controle.

Onze controlewerkzaamheden betreffende de IT systemen en organisatie bestaan voornamelijk uit volgende werkzaamheden:

- De kennisname van de IT systemen en processen;
- Het nazicht van de data doorstromingen van de verschillende operationele IT applicaties naar de boekhoudkundige applicatie;
- Het op steekproefbasis uitvoeren van overeenstemmingscontroles van de onderliggende documenten met de respectievelijke operationele applicaties;
- Het beoordelen van de adequaatheid van de geïmplementeerde interne controles door het financiële en IT departement in kader van de data integriteit en de data doorstroming naar de boekhoudkundige applicatie.

### **Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

### **Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening**

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de vennootschap, noch van de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die aan het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

## Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de vennootschap.

### Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

### Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, § 1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen - waaronder deze betreffende de informatie inzake lonen en vormingen - en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

### Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van de Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.



### Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u niets mee te delen over verrichtingen die zijn gedaan of beslissingen die werden genomen en die in overtreding zijn met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.
- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Getekend te Zaventem.

### De commissaris

DocuSigned with itsme - EU qualified

04-Apr-2024 | 21:06 CEST

DocuSigned by:  
**Dirk Vlaminckx**  
23D41CB0EE64416...

---

### Deloitte Bedrijfsrevisoren BV

Vertegenwoordigd door Dirk Vlaminckx

# Deloitte.

Deloitte Bedrijfsrevisoren/Réviseurs d'Entreprises BV/SRL  
Registered Office: Gateway building, Luchthaven Brussel Nationaal 1 J, B-1930 Zaventem  
VAT BE 0429.053.863 - RPR Brussel/RPM Bruxelles - IBAN BE86 5523 2431 0050 - BIC GKCCBEBB

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited





**Balans**  
**Posten**  
**Buitenbalanstelling**  
**Resultatenrekening**



**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET  
WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER  
TE LEGGEN DOCUMENTEN – ANDERE MODELLEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM: vdk bank.....  
.....

Rechtsvorm<sup>1</sup>: NAAMLOZE VENNOOTSCHAP.....

Adres: SINT-MICHIELSPLEIN ..... Nr.: 16..... Bus: .....

Postnummer: 9000..... Gemeente: GENT .....

Land: BELGIE.....

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van GENT RPR 0400.067.788 – HR 4281.....

Internetadres<sup>2</sup>: <http://www.vdk.be>.....

E-mailadres<sup>2</sup>: .....

Ondernemingsnummer 0400.067.788

DATUM 26/04/2024 van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING in EURO<sup>3</sup> goedgekeurd door de algemene vergadering van 26/04/2024

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van 01/01/2023 tot 31/12/2023

Vorig boekjaar van 01/01/2022 tot 31/12/2022

De bedragen van het vorige boekjaar **zijn / zijn niet<sup>4</sup>** identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Model van jaarrekening dat afwijkt van datgene wat voorzien is door het K.B. van 29 april 2019 op grond van<sup>5</sup>:

KB van 23 september 1992 op de jaarrekening van de kredietinstellingen, de beleggingsondernemingen en de beheersvennootschappen van instelling voor collectieve belegging, art. 1 tot 4

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening<sup>2</sup>: - het jaarverslag  
- het verslag van de commissaris

Totaal aantal neergelegde bladen:

Handtekening  
(naam en t gheid)

Geert Van Caenegem  
Digitaal ondertekend door Geert Van Caenegem (Signature) Datum: 2024.04.03 11:02:24 +02'00'  
(Signature)

Geert Van Caenegem  
Directeur

Lid Directiecomité

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

Kathleen Van den Neste  
Digitaal ondertekend door Kathleen Van den Neste (Signature) Datum: 2024.04.03 11:32:09 +02'00'  
(Signature)

Leen Van den Neste  
Voorzitter Directiecomité

1 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereffening" vermeld.

2 Facultatieve vermelding.

3 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

4 Schrappen wat niet van toepassing is.

5 Vermelding van de wettelijke of reglementaire basis die het gebruik van een afwijkend model rechtvaardigt.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN  
COMMISSARISSSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN  
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

Bestuurders – leden van het Directiecomité

VAN DEN NESTE Leen, Borsbekestraat 100, 9551 Herzele (v, einde mandaat 04/2026)  
VEREECKEN Frank, Watermuntweg 9, 9080 Lochristi (m, einde mandaat 04/2028)  
VOORDECKERS Michael, Koning Leopoldstraat 50, 9920 Lievegem (m, einde mandaat 04/2025)  
VAN CAENEGEM Geert, Fraterstraat 51, 9820 Merelbeke (m, einde mandaat 04/2027)  
WAUTERS Steven, Beukenlaan 31c, 9971 Lembeke (begin mandaat 19/10/2023, m, einde mandaat 04/2029)

Bestuurders

VERVLOET Louis, Jovastraat 16, 9050 Gentbrugge (m, einde mandaat 04/2024)  
BUYSSSE Marc, Sparappellaan 17, 9032 Wondelgem (m, einde mandaat 04/2024)  
DE TREMERIE Rein, Breestraat 10 Bus 201, 9050 Gentbrugge (v, einde mandaat 04/2028)  
PAUWELS Mario, Jan Verspeyenstraat 18, 9000 Gent (m, einde mandaat 04/2026)  
SMETRIJNS Veronique, Rode Beukendreef 22, 9831 Deurle (v, onafhankelijk, einde mandaat 04/2027)  
MATTELAER Francois, Graaf Jansdijk 431, 8300 Knokke-Heist (m, einde mandaat 04/2029)  
VERHAEGEN Frank, Binnensteenweg 210, 2530 Boechout (m, onafhankelijk, einde mandaat 04/2029)  
VERBRUGGE Piet, Makelaarsstraat 37, 9000 Gent (m, onafhankelijk, einde mandaat 04/2025)  
GEERS Michiel, Gavermolenstraat 57, 9111 Belsele (m, einde mandaat 04/2026)  
COUMANS Ben, Onafhankelijkheidslaan 37, 9000 Gent (m, onafhankelijk, einde mandaat 04/2026)  
DE GRAEVE Hilde, Bauwerwaan 55B, 9930 Lievegem (v, einde mandaat 04/2028)  
DE SOETE Jeroen, Stijn Streuvelsstraat 258, 1980 Zemst (m, einde mandaat 04/2027)  
LAUWERS Marc, Kleistraat 124, 2630 Aartselaar (m, onafhankelijk, einde mandaat 04/2029)

Commissaris

Deloitte Bedrijfsrevisoren cvba, Luchthaven Nationaal 1J te 1930 Zaventem, B.T.W. BE 0429.053.863, Registratienummer IBR 025  
Vast vertegenwoordigd door Dirk Vlamincx

# Balans per 31 december 2023

## Actief

	2023	2022
I. Kas, tegoeden bij centrale banken, postcheque- en girodiensten	258.627.084	216.536.127
II. Bij de centrale bank herfinancierbaar overheidspapier	0	0
III. Vorderingen op kredietinstellingen	16.393.874	14.778.412
A. Onmiddellijk opvraagbaar	8.278.453	9.670.634
B. Overige vorderingen (op termijn of met opzegging)	8.115.422	5.107.778
IV. Vorderingen op cliënten	3.925.486.593	3.913.365.704
V. Obligaties en andere vastrentende effecten	729.277.294	841.022.578
A. Van publiekrechtelijke emittenten	320.846.351	344.275.708
B. Van andere emittenten	408.430.943	496.746.870
VI. Aandelen en andere niet-vastrentende effecten	45.450.498	35.873.397
VII. Financiële vaste activa	1.596.214	2.596.214
B. Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	337.895	1.337.894
C. Andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren	1.258.320	1.258.320
VIII. Oprichtingskosten en immateriële vaste activa	311.173	508.981
IX. Materiële vaste activa	19.371.298	19.899.224
XI. Overige activa	1.334.351	1.257.746
XII. Overlopende rekeningen	12.901.407	15.348.749
<b>Totaal actief</b>	<b>5.010.749.786</b>	<b>5.061.187.133</b>

## Passief

	2023	2022
<b>I. Schulden aan kredietinstellingen</b>	<b>169.701.711</b>	<b>354.186.603</b>
A. Onmiddellijk opvraagbaar	123.711	12.145.273
C. Overige schulden op termijn of met opzegging	169.578.000	342.041.330
<b>II. Schulden aan cliënten</b>	<b>3.938.952.159</b>	<b>3.835.738.848</b>
A. Spaargelden / spaardeposito's	2.234.226.610	2.561.715.043
B. Andere schulden	1.704.725.549	1.274.023.805
1) Onmiddellijk opvraagbaar	917.645.496	1.032.733.763
2) Op termijn of met opzegging	787.080.052	241.290.041
<b>III. In schuldbewijzen belichaamde schulden</b>	<b>464.281.230</b>	<b>453.225.244</b>
A. Obligaties en andere vastrentende effecten in omloop	461.787.230	447.524.244
B. Overige schuldbewijzen	2.494.000	5.701.000
<b>IV. Overige schulden</b>	<b>16.601.844</b>	<b>15.632.358</b>
<b>V. Overlopende rekeningen</b>	<b>21.161.807</b>	<b>12.967.922</b>
<b>VI. A. Voorzieningen voor risico's en kosten</b>	<b>6.910.149</b>	<b>7.272.035</b>
1) Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	0	741.743
3) Overige risico's en kosten	6.910.149	5.530.292
<b>B. Uitgestelde belastingen</b>	<b>140.198</b>	<b>146.208</b>
<b>VII. Fonds voor algemene bankrisico's</b>	<b>36.000.000</b>	<b>36.000.000</b>
<b>VIII. Achtergestelde schulden</b>	<b>3.000.000</b>	<b>3.000.000</b>
<b>Eigen vermogen</b>		
<b>IX. Kapitaal</b>	<b>25.368.661</b>	<b>25.368.661</b>
A. Geplaatst kapitaal	25.368.661	25.368.661
<b>X. Uitgiftepremies</b>	<b>2.623.671</b>	<b>2.623.671</b>
<b>XI. Herwaarderingsmeerwaarden</b>	<b>8.577.415</b>	<b>8.602.796</b>
<b>XII. Reserves</b>	<b>293.352.477</b>	<b>285.364.150</b>
A. Wettelijke reserve	2.536.866	2.536.866
B. Onbeschikbare reserve	39.663	39.663
2) Andere	39.663	39.663
C. Belastingvrije reserve	13.675.948	13.687.621
D. Beschikbare reserve	277.100.000	269.100.000
<b>XIII. Overgedragen winst</b>	<b>24.078.465</b>	<b>21.058.637</b>
<b>Totaal passief</b>	<b>5.010.749.786</b>	<b>5.061.187.133</b>



## Posten buitenbalanstelling

	2023	2022
I. Eventuele passiva	6.540.934	7.636.514
C. Overige borgtochten	6.540.934	7.636.514
II. Verplichtingen met een potentieel kredietrisico	156.168.082	226.938.068
C. Beschikbare marge op betekende kredietlijnen	156.168.082	226.938.068
III. Aan de kredietinstelling toevertrouwde waarden	1.307.149.526	1.094.103.236
B. Open bewaring en gelijkgestelde	1.307.149.526	1.094.103.236
IV. Te storten op aandelen	20.907.121	23.656.662
<b>Totaal buitenbalans</b>	<b>1.490.765.662</b>	<b>1.352.334.480</b>

# Resultatenrekening per 31 december 2023

Rubriek (1)	2023	2022
I. Renteopbrengsten en soortgelijke opbrengsten waaronder: uit vastrentende effecten	98.911.871 11.875.723	76.646.685 14.513.209
II. Rentekosten en soortgelijke kosten	-30.604.116	-7.954.067
III. Opbrengsten uit niet-vastrentende effecten	3.737.313	4.256.792
A. Aandelen en andere niet-vastrentende effecten	3.690.616	4.210.859
D. Andere aandelen van de financiële vaste activa	46.696	45.933
IV. Ontvangen provisies	13.733.324	13.268.222
V. Betaalde provisies	-6.502.537	-8.773.935
VI. Resultaten uit financiële transacties	-35.613	1.919.685
A. Wisselbedrijf in effecten en andere financiële instrumenten	39.019	103.919
B. Uit de realisatie van beleggingseffecten	-74.631	1.815.765
VII. Algemene administratieve kosten	-48.556.653	-44.763.206
A. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	-24.106.850	-26.472.509
B. Overige administratieve kosten	-24.449.803	-18.290.697
VIII. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	-1.738.851	-1.763.743
IX. Terugneming van waardeverminderingen (waardeverminderingen) op vorderingen en terugneming van voorzieningen (voorzieningen) voor de posten buitenbalanstelling "I. Eventuele passiva" en "II. Verplichtingen met een potentieel kredietrisico"	-1.031.483	-17.559
X. Terugneming van waardeverminderingen (waardeverminderingen) op de beleggingsportefeuille in obligaties, aandelen en andere vastrentende of niet-vastrentende effecten	-1.166.915	-2.083.336
XI. Besteding en terugneming van voorzieningen voor andere risico's en kosten dan bedoeld in de posten buitenbalanstelling "I. Eventuele passiva" en "II. Verplichtingen met een potentieel kredietrisico"	4.432.885	2.301.247
XII. Voorzieningen voor andere risico's en kosten dan bedoeld in de posten buitenbalanstelling "I. Eventuele passiva" en "II. Verplichtingen met een potentieel kredietrisico"	-4.071.000	-3.883.769
XIII. Toevoeging aan het fonds voor algemene bankrisico's	0	-11.300.000
XIV. Overige bedrijfsopbrengsten	3.959.577	726.908
XV. Overige bedrijfskosten	-6.364.603	-6.345.428
XVI. Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen	24.703.200	12.234.497

<b>Rubriek (2)</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>XVII. Uitzonderlijke opbrengsten</b>	<b>691.019</b>	<b>11.512.596</b>
D. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	691.019	656.793
E. Andere uitzonderlijke opbrengsten	0	10.855.803
<b>XVIII. Uitzonderlijke kosten</b>	<b>-200.683</b>	<b>-32.912</b>
A. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen	-200.683	-31.583
B. Waardeverminderingen op financiële vaste activa	0	-1.328
<b>XIX. Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belastingen</b>	<b>25.193.535</b>	<b>23.714.181</b>
<b>XIXbis A. Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>XIXbis B. Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b>	<b>6.011</b>	<b>7.954</b>
<b>XX. Belastingen op het resultaat</b>	<b>-7.187.610</b>	<b>-5.958.969</b>
A. Belastingen	-7.208.129	-6.093.554
B. Regularisering van belastingen en terugneming van belastingvoorzieningen	20.519	134.585
<b>XXI. Winst (Verlies) van het boekjaar</b>	<b>18.011.935</b>	<b>17.763.166</b>
<b>XXII. Overboeking naar belastingvrije reserves</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Onttrekking aan belastingvrije reserves	11.673	15.447
<b>Te bestemmen winst (te verwerken verlies) van het boekjaar</b>	<b>18.023.608</b>	<b>17.778.613</b>

# Resultaatverwerking

Rubriek	2023	2022
<b>A. Te bestemmen winstsaldo</b>	<b>39.082.245</b>	<b>39.062.417</b>
1. Te bestemmen winst van het boekjaar	18.023.608	17.778.613
2. Overgedragen winst van het vorige boekjaar	21.058.637	21.283.804
<b>C. Toevoeging aan het eigen vermogen</b>	<b>8.000.000</b>	<b>11.000.000</b>
2. Aan de wettelijke reserves	0	0
3. Aan de overige reserves	8.000.000	11.000.000
<b>D. Over te dragen resultaat</b>	<b>24.078.465</b>	<b>21.058.637</b>
1. Over te dragen winst	24.078.465	21.058.637
<b>F. Uit te keren winst</b>	<b>7.003.780</b>	<b>7.003.780</b>
1. Vergoeding van het kapitaal	7.003.780	7.003.780



# Toelichting



**I. STAAT VAN DE VORDERINGEN OP KREDIETINSTELLINGEN (actiefpost III)**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>A. OPGAVE VAN DE POST IN ZIJN GEHEEL</b>	(10300)	.....	.....
1. Vorderingen op verbonden ondernemingen .....	50101	.....	.....
2. Vorderingen op ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat .....	50102	.....	.....
3. Achtergestelde vorderingen .....	50103	.....	.....
<b>B. ALGEMENE OPGAVE VAN DE OVERIGE VORDERINGEN (OP TERMIJN OF MET OPZEGGING)</b>	(10320)	<u>8.115.421,56</u>	<u>5.107.778,20</u>
1. Handelspapier dat voor herfinanciering in aanmerking komt bij de centrale bank van het (de) land(en) van vestiging van de kredietinstelling.....	50104	.....	.....
2. Uitsplitsing van de overige vorderingen (op termijn of met opzegging) naar hun resterende looptijd			
a. Van hoogstens drie maanden .....	50105	8.115.421,56	
b. Van meer dan drie maanden en hoogstens één jaar .....	50106	.....	
c. Van meer dan één jaar en hoogstens vijf jaar .....	50107	.....	
d. Van meer dan vijf jaar .....	50108	.....	
e. Met onbepaalde looptijd .....	50109	.....	

**II. STAAT VAN DE VORDERINGEN OP CLIËNTEN (actiefpost IV)**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>1. Vorderingen op verbonden ondernemingen</b> .....	50201	.....	.....
<b>2. Vorderingen op ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat</b> .....	50202	.....	.....
<b>3. Achtergestelde vorderingen</b> .....	50203	.....	.....
<b>4. Handelspapier dat voor herfinanciering in aanmerking komt bij de centrale bank van het (de) land(en) van vestiging van de kredietinstelling</b> .....	50204	.....	.....
<b>5. Uitsplitsing van de vorderingen op cliënten naar hun resterende looptijd</b>			
a. Van hoogstens drie maanden .....	50205	105.725.477,56	
b. Van meer dan drie maanden en hoogstens één jaar .....	50206	174.483.184,85	
c. Van meer dan één jaar en hoogstens vijf jaar .....	50207	832.576.695,04	
d. Van meer dan vijf jaar .....	50208	2.787.203.234,11	
e. Met onbepaalde looptijd .....	50209	25.498.001,14	
<b>6. Uitsplitsing van de vorderingen op cliënten naar de aard van de debiteuren</b>			
a. Vorderingen op de overheid .....	50210	110.006.893,13	195.396.224,83
b. Vorderingen op particulieren .....	50211	3.183.761.261,15	3.181.621.001,80
c. Vorderingen op ondernemingen .....	50212	631.718.438,47	536.348.476,88
<b>7. Uitsplitsing van de vorderingen op cliënten naar hun aard</b>			
a. Handelspapier (inclusief eigen accepten) .....	50213	.....	
b. Vorderingen uit leasing en soortgelijke vorderingen .....	50214	.....	
c. Leningen tegen forfaitair lastenpercentage .....	50215	22.652.934,46	
d. Hypotheekleningen .....	50216	3.115.335.111,39	
e. Andere leningen op termijn van meer dan één jaar .....	50217	679.625.796,37	
f. Overige vorderingen .....	50218	107.872.750,53	
<b>8. Geografische uitsplitsing van de vorderingen op cliënten</b>			
a. Uit België .....	50219	3.561.471.381,94	
b. Uit het buitenland .....	50220	364.015.210,81	
<b>9. Analytische gegevens in verband met de hypotheekleningen met reconstitutie bij de instelling of waaraan levensverzekerings- en kapitalisatie-overeenkomsten zijn gekoppeld</b>			
a. Aanvankelijk geleende kapitalen .....	50221	.....	
b. Reconstitutiefonds en wiskundige reserves in verband met deze leningen .....	50222	.....	
c. Netto-omloop van deze leningen (a - b) .....	50223	.....	



## III. STAAT VAN DE OBLIGATIES EN ANDERE VASTRENTENDE EFFECTEN (actiefpost V)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>A. ALGEMENE OPGAVE</b>	(10500)	<u>729.277.294,04</u>	<u>841.022.578,35</u>
1. Obligaties en effecten uitgegeven door verbonden ondernemingen .....	50301	.....	.....
2. Obligaties en effecten uitgegeven door ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat .....	50302	.....	.....
3. Obligaties en effecten die achtergestelde vorderingen vertegenwoordigen .....	50303	1.503.619,58	3.004.426,40
<b>4. Geografische uitsplitsing van de effecten</b>			
a. Belgische publiekrechtelijke emittenten .....	50304	257.949.970,54	
b. Buitenlandse publiekrechtelijke emittenten .....	50305	62.896.380,33	
c. Belgische niet-publiekrechtelijke emittenten .....	50306	116.597.140,42	
d. Buitenlandse niet-publiekrechtelijke emittenten .....	50307	291.833.802,75	
<b>5. Noteringen</b>			
a. Boekwaarde van de genoteerde effecten .....	50308	719.312.440,15	
b. Marktwaarde van de genoteerde effecten .....	50309	671.084.071,58	
c. Boekwaarde van de niet-genoteerde effecten .....	50310	9.964.853,89	
<b>6. Looptijden</b>			
a. Resterende looptijd van hoogstens één jaar .....	50311	54.849.138,51	
b. Resterende looptijd van meer dan één jaar .....	50312	674.428.155,53	
<b>7. Uitsplitsing van de effecten naargelang ze behoren tot de</b>			
a. Handelsportefeuille .....	50313	0,00	
b. Beleggingsportefeuille .....	50314	729.277.294,04	
<b>8. Voor de handelsportefeuille</b>			
a. Het positieve verschil tussen de marktwaarde en de aanschaffingswaarde van de effecten die tegen marktwaarde worden gewaardeerd .....	50315	.....	
b. Het positieve verschil tussen de marktwaarde en de boekwaarde van de effecten die worden gewaardeerd overeenkomstig art. 35ter, § 2, tweede lid .....	50316	.....	
<b>9. Voor de beleggingsportefeuille</b>			
a. Het positieve verschil van alle effecten waarvan de terugbetalingswaarde groter is dan hun boekwaarde .....	50317	7.336.217,83	
b. Het negatieve verschil van alle effecten waarvan de terugbetalingswaarde kleiner is dan hun boekwaarde .....	50318	3.922.120,47	

**B. GEDETAILLEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE  
BELEGGINGSPORTEFEUILLE OBLIGATIES EN ANDERE VASTRENTENDE  
EFFECTEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	50323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	847.222.578,35
<b>2. Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....	50319	-111.250.284,31	
a. Aanschaffingen .....	50320	43.812.748,80	
b. Overdrachten .....	50321	-155.201.239,14	
c. Aanpassingen met toepassing van artikel 35ter, §§ 4 en 5 .....	50322	138.206,03	
<b>3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	50323	735.972.294,04	
<b>4. Overdrachten tussen portefeuilles</b>			
a. Overdrachten van de beleggingsportefeuille naar de handelsportefeuille .....	50324	.....	
b. Overdrachten van de handelsportefeuille naar de beleggingsportefeuille .....	50325	.....	
c. Weerslag op het resultaat .....	50326	.....	
<b>5. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	50332P	xxxxxxxxxxxxxxxx	6.200.000,00
<b>6. Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....	50327	.....	
a. Geboekt .....	50328	495.000,00	
b. Teruggenomen want overtollig .....	50329	.....	
c. Afgeboekt .....	50330	.....	
d. Overgeboekt van een post naar een andere .....	50331	.....	
<b>7. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	50332	6.695.000,00	
<b>8. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	(50314)	729.277.294,04	

**IIIBIS. THEMATISCHE VOLKSLENINGEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>1. Totaal bedrag van de aangetrokken gelden</b> .....	50340	10.632.528,00	13.040.113,00
a. in de vorm van kasbonnen en termijndeposito's (art. 4).....	50341	10.632.528,00	13.040.113,00
b. door middel van interbankenleningen (art. 6).....	50342	0,00	0,00
<b>2. Aanwending van de aangetrokken gelden</b> .....	50350	10.632.528,00	13.040.113,00
a. Toegekende volksleningen .....	50351	10.632.528,00	13.040.113,00
b. Gerealiseerde beleggingen (art. 11) .....	50352	0,00	0,00
c. Toegekende interbankenleningen .....	50353	0,00	0,00
<b>3. Inkomsten uit beleggingen (art 11)</b> .....	50360	0,00	0,00

## IV. STAAT VAN DE AANDELEN EN ANDERE NIET-VASTRENTENDE EFFECTEN (actiefpost VI)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>A. ALGEMENE OPGAVE</b>	(10600)	45.450.498,28	35.873.386,82
<b>1. Geografische uitsplitsing van de effecten</b>			
a. Belgische emittenten .....	50401	34.279.052,18	26.705.626,07
b. Buitenlands emittenten .....	50402	11.171.446,11	9.167.770,75
<b>2. Noteringen</b>			
a. Boekwaarde van de genoteerde effecten .....	50403	16.415.255,43	
b. Marktwaarde van de genoteerde effecten .....	50404	20.715.511,72	
c. Boekwaarde van de niet-genoteerde effecten .....	50405	29.035.242,85	
<b>3. Uitsplitsing van de effecten naargelang ze behoren tot de</b>			
a. Handelsportefeuille .....	50406	.....	
b. Beleggingsportefeuille .....	50407	45.450.498,28	
<b>4. Voor de handelsportefeuille</b>			
a. Het positieve verschil tussen de marktwaarde en de aanschaffingswaarde van de effecten die tegen marktwaarde worden gewaardeerd .....	50408	.....	
b. Het positieve verschil tussen de marktwaarde en de boekwaarde van de effecten die worden gewaardeerd overeenkomstig art. 35ter, § 2, tweede lid .....	50409	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>B. GEDETAILLEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE BELEGGINGSPORTEFEUILLE AANDELEN EN ANDERE NIET-VASTRENTENDE EFFECTEN</b>			
<b>1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....</b>	50414P	xxxxxxxxxxxxxxx	39.027.395,97
<b>2. Mutaties tijdens het boekjaar .....</b>	50410	10.249.016,15	
a. Aanschaffingen .....	50411	9.651.714,06	
b. Overdrachten .....	50412	51.360,68	
c. Andere wijzigingen .....	50413	648.662,77	
<b>3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....</b>	50414	49.276.412,11	
<b>4. Overdrachten tussen portefeuilles</b>			
a. Overdrachten van de beleggingsportefeuille naar de handelsportefeuille .....	50415	.....	
b. Overdrachten van de handelsportefeuille naar de beleggingsportefeuille .....	50416	.....	
c. Weerslag op het resultaat .....	50417	.....	
<b>5. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....</b>	50423P	xxxxxxxxxxxxxxx	3.153.999,15
<b>6. Mutaties tijdens het boekjaar .....</b>	50418	671.914,68	
a. Geboekt .....	50419	1.120.087,46	
b. Teruggenomen want overtollig .....	50420	448.172,78	
c. Afgeboekt .....	50421	.....	
d. Overgeboekt van een post naar een andere .....	50422	.....	
<b>7. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....</b>	50423	3.825.913,83	
<b>8. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar .....</b>	(50407)	45.450.498,28	

**V. STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA (actiefpost VII)**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>A. ALGEMENE OPGAVE</b>			
<b>1. Uitsplitsing van de financiële vaste activa volgens economische sector</b>			
a. Deelnemingen in verbonden ondernemingen die kredietinstelling zijn ....	50501	.....	.....
b. Deelnemingen in verbonden ondernemingen die GEEN kredietinstelling zijn	50502	.....	.....
c. Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die kredietinstelling zijn .....	50503	.....	.....
d. Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die GEEN kredietinstelling zijn .....	50504	337.894,52	1.337.894,52
e. Andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren in ondernemingen die kredietinstelling zijn .....	50505	.....	.....
f. Andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren in ondernemingen die GEEN kredietinstelling zijn .....	50506	1.258.319,64	1.258.319,64
g. Achtergestelde vorderingen op verbonden ondernemingen die kredietinstelling zijn .....	50507	.....	.....
h. Achtergestelde vorderingen op verbonden ondernemingen die GEEN kredietinstelling zijn .....	50508	.....	.....
i. Achtergestelde vorderingen op ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die kredietinstelling zijn .....	50509	.....	.....
j. Achtergestelde vorderingen op ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die GEEN kredietinstelling zijn .....	50510	.....	.....
<b>2. Noteringen</b>			
a. Deelnemingen in verbonden ondernemingen die genoteerd zijn .....	50511	.....	.....
b. Deelnemingen in verbonden ondernemingen die NIET genoteerd zijn ....	50512	.....	.....
c. Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die genoteerd zijn .....	50513	.....	.....
d. Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die NIET genoteerd zijn .....	50514	337.894,52	.....
e. Andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren in ondernemingen die genoteerd zijn .....	50515	.....	.....
f. Andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren in ondernemingen die NIET genoteerd zijn .....	50516	1.258.319,64	.....
g. Bedrag van de door genoteerde effecten vertegenwoordigde achtergestelde vorderingen .....	50517	.....	.....

**B. GEDETAILLEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE DEELNEMINGEN IN VERBONDEN ONDERNEMINGEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	50522P	XXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>2. Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....	50518	.....	
a. Aanschaffingen .....	50519	.....	
b. Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	50520	.....	
c. Overboekingen van een post naar een andere .....	50521	..... (+)/(-)	
<b>3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	50522	.....	
<b>4. Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	50528P	XXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>5. Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....	50523	.....	
a. Geboekt .....	50524	.....	
b. Verworven van derden .....	50525	.....	
c. Afgeboekt .....	50526	.....	
d. Overgeboekt van een post naar een andere .....	50527	..... (+)/(-)	
<b>6. Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	50528	.....	
<b>7. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	50535P	XXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>8. Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....	50529	.....	
a. Geboekt .....	50530	.....	
b. Teruggenomen want overtollig .....	50531	.....	
c. Verworven van derden .....	50532	.....	
d. Afgeboekt .....	50533	.....	
e. Overgeboekt van een post naar een andere .....	50534	..... (+)/(-)	
<b>9. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	50535	.....	
<b>10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	10710	.....	

**C. GEDETAILLEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE DEELNEMINGEN IN ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	50540P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.337.894,52
<b>2. Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....	50536	.....	
a. Aanschaffingen .....	50537	.....	
b. Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	50538	.....	
c. Overboekingen van een post naar een andere .....	50539	-1.000.000,00	
<b>3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	50540	337.894,52	
<b>4. Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	50546P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>5. Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....	50541	.....	
a. Geboekt .....	50542	.....	
b. Verworven van derden .....	50543	.....	
c. Afgeboekt .....	50544	.....	
d. Overgeboekt van een post naar een andere .....	50545	..... (+)/(-)	
<b>6. Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	50546	.....	
<b>7. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	50553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	0,0
<b>8. Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....	50547	.....	
a. Geboekt .....	50548	.....	
b. Teruggenomen want overtollig .....	50549	.....	
c. Verworven van derden .....	50550	.....	
d. Afgeboekt .....	50551	.....	
e. Overgeboekt van een post naar een andere .....	50552	..... (+)/(-)	
<b>9. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	50553	0,0	
<b>10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	10720	337.894,52	

**D. GEDETAILLEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE ANDERE  
AANDELEN DIE TOT DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA BEHOREN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	50558P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.260.424,50
<b>2. Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....	50554	.....	
a. Aanschaffingen .....	50555	.....	
b. Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	50556	.....	
c. Overboekingen van een post naar een andere .....	50557	..... (+)/(-)	
<b>3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	50558	1.260.424,50	
<b>4. Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	50564P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>5. Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....	50559	.....	
a. Geboekt .....	50560	.....	
b. Verworven van derden .....	50561	.....	
c. Afgeboekt .....	50562	.....	
d. Overgeboekt van een post naar een andere .....	50563	..... (+)/(-)	
<b>6. Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	50564	.....	
<b>7. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	50571P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.104,86
<b>8. Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....	50565	.....	
a. Geboekt .....	50566	.....	
b. Teruggenomen want overtollig .....	50567	.....	
c. Verworven van derden .....	50568	.....	
d. Afgeboekt .....	50569	.....	
e. Overgeboekt van een post naar een andere .....	50570	..... (+)/(-)	
<b>9. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	50571	2.104,86	
<b>10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	10730	<b>1.258.319,64</b>	

**E. GEDETAILLEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE ACHTERGESTELDE VORDERINGEN OP VERBONDEN ONDERNEMINGEN**

- 1. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar .....
- 2. Mutaties tijdens het boekjaar .....
  - a. Toevoegingen .....
  - b. Terugbetalingen .....
  - c. Geboekte waardeverminderingen .....
  - d. Teruggenomen waardeverminderingen .....
  - e. Wisselkoersverschillen ..... (+)/(-)
  - f. Overige ..... (+)/(-)
- 3. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar .....
- 4. Gecumuleerde waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50579P	xxxxxxxxxxxxxxx	.....
50572	.....	
50573	.....	
50574	.....	
50575	.....	
50576	.....	
50577	.....	
50578	.....	
50579	.....	
50580	.....	

**F. GEDETAILLEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE ACHTERGESTELDE VORDERINGEN OP ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

- 1. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar .....
- 2. Mutaties tijdens het boekjaar .....
  - a. Toevoegingen .....
  - b. Terugbetalingen .....
  - c. Geboekte waardeverminderingen .....
  - d. Teruggenomen waardeverminderingen .....
  - e. Wisselkoersverschillen ..... (+)/(-)
  - f. Overige ..... (+)/(-)
- 3. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar .....
- 4. Gecumuleerde waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50588P	xxxxxxxxxxxxxxx	.....
50581	.....	
50582	.....	
50583	.....	
50584	.....	
50585	.....	
50586	.....	
50587	.....	
50588	.....	
50589	.....	



## VI. INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

### A. DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de instelling een deelneming bezit in de zin van het Koninklijk Besluit van 23 september 1992, alsmede de andere ondernemingen waarin de instelling maatschappelijke rechten bezit ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks			dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Soort	Aantal	%	%			(+ of -) (in duizenden munteenheden)	
1. JOFICO cv Grotesteenweg 214, 2600 Berchem BTW BE 0737.436.758	gewoon	1	20,00	0	31.12.2022	EUR	283.502	49.110
2. Bedrijvencentrum De Punt nv Kerkstraat 108, 9050 Gentbrugge BTW BE 0434.319.379	gewoon	1.320	13,64	0	31.12.2022	EUR	2.425.925	209.718
3. BBOF V Intermediate 1BV (*) Zuidplein 76 NL 1077XV Amsterdam KvK nr. 65866185	gewoon	70.000	42,42	0	31.12.2022	EUR	7.404.719	-656.418
4. Vectis Participaties II nv in vereffening Stratem 11 bus 2, 9880 Aalter BTW BE 0841.729.277	gewoon	1.700.000	10	0	31.12.2022	EUR	3.603.951	954.043

(\*) De maatschappelijke rechten die worden aangehouden in BBOF V Intermediate 1BV worden niet beschouwd als deelneming. De rechten hebben geenszins tot doel om, door het scheppen van een duurzame en specifieke band, een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze onderneming.

**B. LIJST VAN ONDERNEMINGEN WAARVOOR DE INSTELLING ONBEPERKT AANSPRAKELIJK IS IN HAAR HOEDANIGHEID VAN ONBEPERKT AANSPRAKELIJK VENNOOT OF LID**

De jaarrekening van elk van de ondernemingen waarvoor de instelling onbeperkt aansprakelijk is, wordt bij de voorliggende jaarrekening gevoegd en samen hiermee openbaar gemaakt, tenzij in de tweede kolom de reden wordt vermeld waarom dit niet het geval is; deze vermelding gebeurt door te verwijzen naar de van toepassing zijnde code (A, B of C) die hieronder wordt gedefinieerd.

De jaarrekening van de vermelde onderneming:

- A. wordt door deze onderneming openbaar gemaakt door neerlegging bij de Nationale Bank van België;
- B. wordt door deze onderneming daadwerkelijk openbaar gemaakt in een andere lidstaat van de Europese Unie, overeenkomstig artikel 3 van de richtlijn 68/151/EEG;
- C. wordt door integrale of evenredige consolidatie opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de instelling die is opgesteld, gecontroleerd en openbaar gemaakt overeenkomstig het Koninklijk Besluit van 23 september 1992 op de geconsolideerde jaarrekening van de kredietinstellingen, de beleggingsondernemingen en de beheervennootschappen van instellingen voor collectieve belegging.

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Eventuele code

## VII. STAAT VAN DE OPRICHTINGSKOSTEN EN IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (actiefpost VIII)

## A. OPRICHTINGSKOSTEN

1. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar .....
2. Mutaties tijdens het boekjaar .....
- a. Nieuwe kosten van het boekjaar .....
- b. Afschrijvingen .....
- c. Andere ..... (+)/(-)
3. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar .....
4. Waarvan .....
- a. Kosten van oprichting en kapitaalverhoging, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten .....
- b. Herstructureringskosten .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50705P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
50701	.....	
50702	.....	
50703	.....	
50704	.....	
50705	.....	
50706	.....	
50707	.....	

## B. GOODWILL

1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....
2. Mutaties tijdens het boekjaar .....
- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen .....
- c. Overboekingen van een post naar een andere ..... (+)/(-)
3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....
4. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ..
5. Mutaties tijdens het boekjaar .....
- a. Geboekt .....
- b. Teruggenomen .....
- c. Verworven van derden .....
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....
- e. Overgeboekt van een post naar een andere ..... (+)/(-)
6. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ..
7. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50712P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
50708	.....	
50709	.....	
50710	.....	
50711	.....	
50712	.....	
50719P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
50713	.....	
50714	.....	
50715	.....	
50716	.....	
50717	.....	
50718	.....	
50719	.....	
50720	.....	

**C. PROVISIES TER VERGOEDING VAN DE AANBRENG VAN VERRICHTINGEN MET HET CLIËNTEEL**

- 1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....
- 2. Mutaties tijdens het boekjaar .....
  - a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....
  - b. Overdrachten en buitengebruikstellingen .....
  - c. Overboekingen van een post naar een andere ..... (+)/(-)
- 3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....
- 4. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ..
- 5. Mutaties tijdens het boekjaar .....
  - a. Geboekt .....
  - b. Teruggenomen .....
  - c. Verworven van derden .....
  - d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....
  - e. Overgeboekt van een post naar een andere ..... (+)/(-)
- 6. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ..
- 7. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50725P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
50721	.....	
50722	.....	
50723	.....	
50724	.....	
50725	.....	
50732P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
50726	.....	
50727	.....	
50728	.....	
50729	.....	
50730	.....	
50731	.....	
50732	.....	
50733	.....	

**D. OVERIGE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA**

- 1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....
- 2. Mutaties tijdens het boekjaar .....
  - a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....
  - b. Overdrachten en buitengebruikstellingen .....
  - c. Overboekingen van een post naar een andere ..... (+)/(-)
- 3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....
- 4. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ..
- 5. Mutaties tijdens het boekjaar .....
  - a. Geboekt .....
  - b. Teruggenomen .....
  - c. Verworven van derden .....
  - d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....
  - e. Overgeboekt van een post naar een andere ..... (+)/(-)
- 6. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ..
- 7. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50738P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.204.330,27
50734	28.649,58	
50735	28.649,58	
50736	.....	
50737	.....	
50738	2.232.979,85	
50745P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.695.349,09
50739	226.457,59	
50740	226.457,59	
50741	.....	
50742	.....	
50743	.....	
50744	.....	
50745	1.921.806,68	
50746	311.173,17	

## VIII. STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA (actiefpost IX)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>A. TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....	50805P	xxxxxxxxxxxxxxxx	46.385.785,68
2. Mutaties tijdens het boekjaar ..... (+)/(-)	50801	-231.458,57	
a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	50802	624.683,13	
b. Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	50803	856.141,70	
c. Overboekingen van een post naar een andere ..... (+)/(-)	50804	.....	
3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....	50805	46.154.327,11	
4. Meerwaarden per einde van het boekjaar .....	50811P	xxxxxxxxxxxxxxxx	8.602.796,00
5. Mutaties tijdens het boekjaar ..... (+)/(-)	50806	-25.381,40	
a. Geboekt .....	50807	.....	
b. Verworven van derden .....	50808	.....	
c. Afgeboekt .....	50809	25.381,40	
d. Overgeboekt van een post naar een andere ..... (+)/(-)	50810	.....	
6. Meerwaarden per einde van het boekjaar .....	50811	8.577.414,60	
7. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ..	50818P	xxxxxxxxxxxxxxxx	36.381.115,00
8. Mutaties tijdens het boekjaar ..... (+)/(-)	50812	131.864,75	
a. Geboekt .....	50813	859.291,32	
b. Teruggenomen .....	50814	.....	
c. Verworven van derden .....	50815	.....	
d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	50816	727.426,57	
e. Overgeboekt van een post naar een andere ..... (+)/(-)	50817	.....	
9. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ..	50818	36.512.979,75	
10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar .....	50819	<u>18.218.761,96</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>B. INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....	50824P	xxxxxxxxxxxxxxxx	7.071.171,95
2. Mutaties tijdens het boekjaar ..... (+)/(-)	50820	-2.899.394,77	
a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	50821	655.368,45	
b. Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	50822	3.554.763,22	
c. Overboekingen van een post naar een andere ..... (+)/(-)	50823	.....	
3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....	50824	4.171.777,18	
4. Meerwaarden per einde van het boekjaar .....	50830P	xxxxxxxxxxxxxxxx	0,00
5. Mutaties tijdens het boekjaar ..... (+)/(-)	50825	.....	
a. Geboekt .....	50826	.....	
b. Verworven van derden .....	50827	.....	
c. Afgeboekt .....	50828	.....	
d. Overgeboekt van een post naar een andere ..... (+)/(-)	50829	.....	
6. Meerwaarden per einde van het boekjaar .....	50830	0,00	
7. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ..	50837P	xxxxxxxxxxxxxxxx	6.089.208,21
8. Mutaties tijdens het boekjaar ..... (+)/(-)	50831	-2.950.069,53	
a. Geboekt .....	50832	604.693,68	
b. Teruggenomen .....	50833	.....	
c. Verworven van derden .....	50834	.....	
d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	50835	3.554.763,21	
e. Overgeboekt van een post naar een andere ..... (+)/(-)	50836	.....	
9. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ..	50837	3.139.138,68	
10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar .....	50838	1.032.638,50	

**C. MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....</b>	50843P	xxxxxxxxxxxxxxx	2.439.939,15
<b>2. Mutaties tijdens het boekjaar .....</b> (+)/(-)	50839	-60.855,46	
a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	50840	57.539,53	41.120,21
b. Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	50841	118.394,99	-73.767,50
c. Overboekingen van een post naar een andere ..... (+)/(-)	50842	.....	
<b>3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....</b>	50843	2.379.083,69	2.439.939,15
<b>4. Meerwaarden per einde van het boekjaar .....</b>	50849P	xxxxxxxxxxxxxxx	0,00
<b>5. Mutaties tijdens het boekjaar .....</b> (+)/(-)	50844	.....	
a. Geboekt .....	50845	.....	
b. Verworven van derden .....	50846	.....	
c. Afgeboekt .....	50847	.....	
d. Overgeboekt van een post naar een andere ..... (+)/(-)	50848	.....	
<b>6. Meerwaarden per einde van het boekjaar .....</b>	50849	0,00	
<b>7. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ..</b>	50856P	xxxxxxxxxxxxxxx	2.328.938,48
<b>8. Mutaties tijdens het boekjaar .....</b> (+)/(-)	50850	-69.751,87	
a. Geboekt .....	50851	48.408,30	
b. Teruggenomen .....	50852	.....	
c. Verworven van derden .....	50853	.....	
d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	50854	118.160,17	
e. Overgeboekt van een post naar een andere ..... (+)/(-)	50855	.....	
<b>9. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ..</b>	50856	2.259.186,61	
<b>10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar .....</b>	50857	119.897,08	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>D. LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN</b>			
1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....	50862P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
2. Mutaties tijdens het boekjaar ..... (+)/(-)	50858	.....	
a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	50859	.....	
b. Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	50860	.....	
c. Overboekingen van een post naar een andere ..... (+)/(-)	50861	.....	
3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....	50862	.....	
4. Meerwaarden per einde van het boekjaar .....	50868P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
5. Mutaties tijdens het boekjaar ..... (+)/(-)	50863	.....	
a. Geboekt .....	50864	.....	
b. Verworven van derden .....	50865	.....	
c. Afgeboekt .....	50866	.....	
d. Overgeboekt van een post naar een andere ..... (+)/(-)	50867	.....	
6. Meerwaarden per einde van het boekjaar .....	50868	.....	
7. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ..	50875P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
8. Mutaties tijdens het boekjaar ..... (+)/(-)	50869	.....	
a. Geboekt .....	50870	.....	
b. Teruggenomen .....	50871	.....	
c. Verworven van derden .....	50872	.....	
d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	50873	.....	
e. Overgeboekt van een post naar een andere ..... (+)/(-)	50874	.....	
9. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ..	50875	.....	
10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar .....	50876	.....	
11. Waarvan			
a. Terreinen en gebouwen .....	50877	.....	
b. Installaties, machines en uitrusting .....	50878	.....	
c. Meubilair en rollend materieel .....	50879	.....	



**E. OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....</b>	50884P	XXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>2. Mutaties tijdens het boekjaar .....</b> (+)/(-)	50880	.....	
a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	50881	.....	
b. Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	50882	.....	
c. Overboekingen van een post naar een andere ..... (+)/(-)	50883	.....	
<b>3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....</b>	50884	.....	
<b>4. Meerwaarden per einde van het boekjaar .....</b>	50890P	XXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>5. Mutaties tijdens het boekjaar .....</b> (+)/(-)	50885	.....	
a. Geboekt .....	50886	.....	
b. Verworven van derden .....	50887	.....	
c. Afgeboekt .....	50888	.....	
d. Overgeboekt van een post naar een andere ..... (+)/(-)	50889	.....	
<b>6. Meerwaarden per einde van het boekjaar .....</b>	50890	.....	
<b>7. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ..</b>	50897P	XXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>8. Mutaties tijdens het boekjaar .....</b> (+)/(-)	50891	.....	
a. Geboekt .....	50892	.....	
b. Teruggenomen .....	50893	.....	
c. verworven van derden .....	50894	.....	
d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	50895	.....	
e. Overgeboekt van een post naar een andere ..... (+)/(-)	50896	.....	
<b>9. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ..</b>	50897	.....	
<b>10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar .....</b>	50898	.....	

**F. ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	50903P	xxxxxxxxxxxxxxxx	198.793,40
<b>2. Mutaties tijdens het boekjaar</b> ..... (+)/(-)	50899	.....	
a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	50900	.....	
b. Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	50901	198.793,40	
c. Overboekingen van een post naar een andere ..... (+)/(-)	50902	.....	
<b>3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	50903	0,00	
<b>4. Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	50909P	xxxxxxxxxxxxxxxx	0,00
<b>5. Mutaties tijdens het boekjaar</b> ..... (+)/(-)	50904	.....	
a. Geboekt .....	50905	.....	
b. Verworven van derden .....	50906	.....	
c. Afgeboekt .....	50907	.....	
d. Overgeboekt van een post naar een andere ..... (+)/(-)	50908	.....	
<b>6. Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	50909	0,00	
<b>7. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ..	50916P	xxxxxxxxxxxxxxxx	0,00
<b>8. Mutaties tijdens het boekjaar</b> ..... (+)/(-)	50910	0,00	
a. Geboekt .....	50911	198.793,40	
b. Teruggenomen .....	50912	.....	
c. Verworven van derden .....	50913	.....	
d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	50914	198.793,40	
e. Overgeboekt van een post naar een andere ..... (+)/(-)	50915	.....	
<b>9. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ..	50916	0,00	
<b>10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	50917	0,00	

**IX. OVERIGE ACTIVA (actiefpost XI)**

Uitsplitsing van de post XI van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

	Boekjaar
Nog te ontvangen belastingen .....	566.098,95
Nog te ontvangen opbrengsten .....	751.624,23
.....	.....
.....	.....

**X. OVERLOPENDE REKENINGEN (actiefpost XII)**

	Codes	Boekjaar
1. Over te dragen kosten .....	51001	122.414,61
2. Verworven opbrengsten .....	51002	12.778.992,23

**X.bis HERBELEGGING VAN GESEGREGEEERDE CLIËNTENGELDEN**

	Codes	Boekjaar
Totaal .....	51003	.....

**XI. STAAT VAN DE SCHULDEN BIJ KREDIETINSTELLINGEN (passiefpost I)**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
1. Schulden bij verbonden ondernemingen .....	51101	.....	.....
2. Schulden bij ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat .....	51102	.....	.....
3. Uitsplitsing van de niet onmiddellijk opvraagbare schulden naar hun resterende looptijd			
a. Van hoogstens drie maanden .....	51103	89.578.000,00	
b. Van meer dan drie maanden en hoogstens één jaar .....	51104	80.000.000,00	
c. Van meer dan één jaar en hoogstens vijf jaar .....	51105	0,00	
d. Van meer dan vijf jaar .....	51106	0,00	
e. Met onbepaalde looptijd .....	51107	0,00	

**XII. STAAT VAN DE SCHULDEN BIJ CLIËNTEN (passiefpost II)**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
1. Schulden bij verbonden ondernemingen .....	51201	.....	.....
2. Schulden bij ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat .....	51202	252.857,21	251.673,93
3. Uitsplitsing van de schulden bij cliënten naar hun resterende looptijd			
a. Onmiddellijk opvraagbaar .....	51203	927.806.083,36	
b. Van hoogstens drie maanden .....	51204	222.186.075,24	
c. Van meer dan drie maanden en hoogstens één jaar .....	51205	240.006.095,27	
d. Van meer dan één jaar en hoogstens vijf jaar .....	51206	307.273.173,68	
e. Van meer dan vijf jaar .....	51207	7.455.121,13	
f. Met onbepaalde looptijd .....	51208	2.234.225.610,14	
4. Uitsplitsing van de schulden bij cliënten naar de aard van de schuldeisers			
a. Schulden bij de overheid .....	51209	94.615.402,69	97.339.063,27
b. Schulden bij particulieren .....	51210	3.379.126.411,10	3.275.139.121,68
c. Schulden bij ondernemingen .....	51211	465.210.345,03	463.260.662,85
5. Geografische uitsplitsing van de schulden bij cliënten			
a. Uit België .....	51212	3.881.536.017,69	
b. Uit het buitenland .....	51213	57.416.141,13	

**XIII. STAAT VAN DE IN SCHULDBEWIJZEN BELICHAAMDE SCHULDEN (passiefpost III)**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
1. Schuldbewijzen die, naar weten van de instelling, schulden zijn bij verbonden ondernemingen .....	51301	.....	.....
2. Schuldbewijzen die, naar weten van de instelling, schulden zijn bij ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat .....	51302	.....	.....
3. Uitsplitsing van de in schuldbewijzen belichaamde schulden naar hun resterende looptijd			
a. Van hoogstens drie maanden .....	51303	104.064.164,00	
b. Van meer dan drie maanden en hoogstens één jaar .....	51304	70.236.631,00	
c. Van meer dan één jaar en hoogstens vijf jaar .....	51305	262.461.135,00	
d. Van meer dan vijf jaar .....	51306	27.519.300,00	
e. Met onbepaalde looptijd .....	51307	.....	

**XIV. STAAT VAN DE OVERIGE SCHULDEN (passiefpost IV)**

	Codes	Boekjaar
<b>1. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten ten aanzien van het belastingbestuur</b> .....	51401	869.209,52
a. Vervallen schulden .....	51402	.....
b. Niet-vervallen schulden .....	51403	869.209,52
<b>2. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid</b> .....	51404	618.715,90
a. Vervallen schulden .....	51405	.....
b. Niet-vervallen schulden .....	51406	618.715,90
<b>3. Belastingen</b>		
a. Te betalen belastingen .....	51407	862.792,52
b. Geschatte belastingenschulden .....	51408	.....
<b>4. Overige schulden</b>		
Uitsplitsing indien onder deze post een belangrijk bedrag voorkomt		
- bezoldigingen en sociale lasten .....		4.085.433,55
- te betalen facturen .....		1.473.647,73
- dividenden .....		7.069.300,00
.....		.....

**XV. OVERLOPENDE REKENINGEN (passiefpost V)**

	Codes	Boekjaar
<b>1. Toe te rekenen kosten</b> .....	51501	20.767.520,09
<b>2. Over te dragen opbrengsten</b> .....	51502	394.286,86

**XVI. VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN (passiefpost VI.A.3)**

	Boekjaar
<b>Uitsplitsing van andere risico's en kosten indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt</b>	
Voorzieningen voor overige risico's en kosten .....	6.910.149,27
Deze voorzieningen hebben betrekking op diverse geïndividualiseerde dossiers	
.....	.....
.....	.....

**XVII. STAAT VAN DE ACHTERGESTELDE SCHULDEN (passiefpost VIII)**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
1. Achtergestelde schulden bij verbonden ondernemingen .....	51701	.....	.....
2. Achtergestelde schulden bij ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat .....	51702	.....	.....

	Codes	Boekjaar
3. Kosten verbonden aan achtergestelde schulden toerekenbaar aan het boekjaar .....	51703	115.500,00

4. Voor elke achtergestelde lening, de volgende gegevens: het referentienummer, de muntcode, het bedrag van de lening in de munt van de lening, de modaliteiten voor de vergoeding, de vervaldag en, zo er geen welbepaalde vervaldag is, de modaliteiten voor de looptijd, in voorkomend geval de omstandigheden waarin de instelling deze lening vervroegd moet terugbetalen, de voorwaarden voor de achterstelling, en in voorkomend geval de voorwaarden voor de omzetting in kapitaal of in een andere passiefvorm

<u>Referentie-</u> <u>nummer</u>	<u>ISO</u> <u>munt-</u> <u>code</u>	<u>Bedrag</u>	<u>Modaliteiten</u>	<u>Vervaldag /</u> <u>Duur</u>	<u>Omstandigheden</u> <u>van vervroegde</u> <u>terugbetaling</u>	<u>Voorwaarden</u> <u>voor</u> <u>achterstelling</u>	<u>Voorwaarden</u> <u>voor omzetting</u>
1	EUR	3.000.000	3,85%	20290603	a) Bij insolventie of liquidatie b) Niet voorzien c) Niet voorzien		

## XVIII. STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

### A. STAAT VAN HET KAPITAAL

#### 1. Maatschappelijk kapitaal

- a. Geplaatst kapitaal per einde van het vorig boekjaar .....
- b. Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
20910P	xxxxxxxxxxxxxx	25.368.661,26
(20910)	25.368.661,26	

- c. Wijzigingen tijdens het boekjaar
- .....
- .....
- .....

- d. Samenstelling van het kapitaal

- e. Soorten aandelen
- gewone
- .....
- .....

- f. Aandelen op naam

- g. Aandelen aan toonder en/of gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	25.368.661,26	50.027
	25.368.661,26	50.027
51801	xxxxxxxxxxxxxx	100
51802	xxxxxxxxxxxxxx	49.927

#### 2. Niet-gestort kapitaal

- a. Niet-opgevraagd kapitaal .....
- b. Opgevraagd, niet-gestort kapitaal .....
- c. Aandeelhouders die nog moeten volstorten
- .....
- .....

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(20920)	.....	xxxxxxxxxxxxxx
51803	xxxxxxxxxxxxxx	.....
	.....	.....
	.....	.....

#### 3. Eigen aandelen

- a. Gehouden door de instelling zelf

- \* Kapitaalbedrag .....
- \* Aantal aandelen .....

- b. Gehouden door haar dochters

- \* Kapitaalbedrag .....
- \* Aantal aandelen .....

#### 4. Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

- a. Als gevolg van de uitoefening van CONVERSIERECHTEN

- \* Bedrag van de lopende converteerbare leningen .....
- \* Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....
- \* Maximum aantal uit te geven aandelen .....

- b. Als gevolg van de uitoefening van INSCHRIJVINGSRECHTEN

- \* Aantal inschrijvingsrechten in omloop .....
- \* Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....
- \* Maximum aantal uit te geven aandelen .....

#### 5. Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Codes	Boekjaar
51804	.....
51805	.....
51806	.....
51807	.....
51808	.....
51809	.....
51810	.....
51811	.....
51812	.....
51813	.....
51814	5.000.000,00

Krachtens de beslissing van de buitengewone algemene vergadering van 29 april 2022, is de raad van bestuur gemachtigd in één of meerdere malen het maatschappelijk kapitaal ten belope van een maximum bedrag van € 5.000.000 te verhogen en zulks voor een duur van 5 jaar.

**6. Aandelen buiten kapitaal**

a. Verdeling

- \* Aantal aandelen .....
- \* Daaraan verbonden stemrecht .....

b. Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

- \* Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf .....
- \* Aantal aandelen gehouden door haar dochters .....

Codes	Boekjaar
51815	.....
51816	.....
51817	.....
51818	.....

**B. AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE INSTELLING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE INSTELLING HEEFT ONTVANGEN**

AANDEELHOUDERS	AANTAL EFFECTEN	%
VOLKSVERMOGEN NV, RAVENSTEINSTRAAAT 2 BUS 5, 9000 GENT	11.369	22,73%
BELFIUS BANK NV, PACHECOLAAN 44, 1000 BRUSSEL	8.771	17,53%

**XIX. UITSPLITSING VAN DE BALANS, INDIEN GROTER DAN 15 MILJOEN EURO, IN EURO EN VREEMDE MUNTEN**

**1. Totaal actief**

- a. In euro .....
- b. In vreemde munten (tegenwaarde in euro) .....

**2. Totaal passief**

- a. In euro .....
- b. In vreemde munten (tegenwaarde in euro) .....

Codes	Boekjaar
51901	5.010.571.162,49
51902	178.623,79
51903	5.010.744.404,86
51904	5.381,42

**XX. FIDUCIAIRE VERRICHTINGEN ZOALS BEDOELD IN ARTIKEL 27TER, § 1, DERDE LID**

**Betrokken actief- en passiefposten**

.....  
 .....  
 .....  
 .....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....







**XXII. STAAT VAN DE EVENTUELE PASSIVA EN VAN DE VERPLICHTINGEN MET EEN POTENTIEEL KREDIETRISICO (posten buiten de balansstelling I en II)**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
1. Totaal van de eventuele passiva voor rekening van verbonden ondernemingen .....	52201	.....	.....
2. Totaal van de eventuele passiva voor rekening van ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat .....	52202	.....	.....
3. Totaal van de verplichtingen met een potentieel kredietrisico ten aanzien van verbonden ondernemingen .....	52203	.....	.....
4. Totaal van de verplichtingen met een potentieel kredietrisico ten aanzien van ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat .....	52204	.....	.....

**XXIII. BEDRIJFSRESULTATEN (posten I tot XV van de resultatenrekening)**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>1. Uitsplitsing van de bedrijfsopbrengsten volgens hun oorsprong</b>			
a. Rente-opbrengsten en soortgelijke opbrengsten .....	(40100)	98.911.871,43	76.646.685,45
* Belgische vestigingen .....	52301	98.911.871,43	76.646.685,45
* Buitenlandse vestigingen .....	52302	.....	.....
b. Opbrengsten uit niet-vastrentende effecten: aandelen en andere niet-vastrentende effecten .....	(40310)	3.690.616,41	4.210.859,16
* Belgische vestigingen .....	52303	3.690.616,41	4.210.859,16
* Buitenlandse vestigingen .....	52304	.....	.....
c. Opbrengsten uit niet-vastrentende effecten: deelnemingen in verbonden ondernemingen .....	(40320)	.....	.....
* Belgische vestigingen .....	52305	.....	.....
* Buitenlandse vestigingen .....	52306	.....	.....
d. Opbrengsten uit niet-vastrentende effecten: deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat .....	(40330)	.....	.....
* Belgische vestigingen .....	52307	.....	.....
* Buitenlandse vestigingen .....	52308	.....	.....
e. Opbrengsten uit niet-vastrentende effecten: andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren .....	(40340)	46.696,33	45.933,23
* Belgische vestigingen .....	52309	46.696,33	45.933,23
* Buitenlandse vestigingen .....	52310	.....	.....
f. Ontvangen provisies .....	(40400)	13.733.323,94	13.268.221,58
* Belgische vestigingen .....	52311	13.733.323,94	13.268.221,58
* Buitenlandse vestigingen .....	52312	.....	.....
g. Winst uit financiële transacties .....	(40600)	-35.612,90	1.919.684,82
* Belgische vestigingen .....	52313	-35.612,90	1.919.684,82
* Buitenlandse vestigingen .....	52314	.....	.....
h. Overige bedrijfsopbrengsten .....	(41400)	3.959.576,51	726.907,84
* Belgische vestigingen .....	52315	3.959.576,51	726.907,84
* Buitenlandse vestigingen .....	52316	.....	.....
<b>2. Werknemers ingeschreven in het personeelsregister</b>			
a. Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....	52317	288	276
b. Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten .....	52318	268,2	257,4
* Directiepersoneel .....	52319	0,0	2,0
* Bedienden .....	52320	268,2	255,4
* Arbeiders .....	52321	0,0	0,0
* Andere .....	52322	0,0	0,0
c. Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	52323	373.836,1	370.058,1
<b>3. Personeelskosten</b>			
a. Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen .....	52324	17.768.564,60	17.141.629,62
b. Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen .....	52325	4.363.059,46	4.244.712,87
c. Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen .....	52326	430.869,99	3.760.953,13
d. Andere personeelskosten .....	52327	1.523.217,36	1.260.588,08
e. Ouderdoms- en overlevingspensioenen .....	52328	21.138,52	64.625,58
<b>4. Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>			
a. Toevoegingen .....	52329 (+)	0,00	225.054,77
b. Bestedingen en terugnemingen .....	52330 (-)	-741.743,20	-273.683,51

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>5. Uitsplitsing van de overige bedrijfsopbrengsten indien onder deze post een belangrijk bedrag voorkomt</b>			
Ontvangen huur .....		378.431,18	378.923,67
Gerecupereerde kosten .....		3.238.828,67	233.086,59
.....		.....	.....
<b>6. Overige bedrijfskosten</b>			
a. Bedrijfsbelastingen en -taksen .....	52331	6.322.665,22	6.285.370,20
b. Andere .....	52332	41.937,59	60.057,20
c. Uitsplitsing van de overige bedrijfskosten indien onder deze post een belangrijk bedrag voorkomt			
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
<b>7. Bedrijfsopbrengsten met betrekking tot verbonden ondernemingen</b> ....	52333	.....	.....
<b>8. Bedrijfskosten met betrekking tot verbonden ondernemingen</b> .....	52334	.....	.....

**XXIV. OPGAVE VAN DE TERMIJNVERRICHTINGEN BUITEN DE BALANSTELLING OP EFFECTEN, DEVIEZEN EN ANDERE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE GEEN VERPLICHTINGEN MET ZICH BRENGEN MET EEN POTENTIEEL KREDIETRISICO IN DE ZIN VAN POST II BUITEN DE BALANSTELLING**

	Codes	Boekjaar
<b>A. SOORTEN VERRICHTINGEN (bedrag op de afsluitingsdatum van de rekeningen)</b>		
<b>1. Verrichtingen op effecten</b>		
a. Termijnaankopen en -verkopen van effecten en waardepapier .....	52401	.....
* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen .....	52402	.....
<b>2. Verrichtingen op deviezen (bedragen die moeten worden geleverd)</b>		
a. Termijnwisselverrichtingen .....	52403	.....
* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen .....	52404	.....
b. Valuta en renteswaps .....	52405	.....
* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen .....	52406	.....
c. Futures op valuta .....	52407	.....
* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen .....	52408	.....
d. Opties op valuta .....	52409	.....
* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen .....	52410	.....
e. Contracten op termijnwisselkoersen .....	52411	.....
* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen .....	52412	.....
<b>3. Verrichtingen op andere financiële instrumenten</b>		
Termijnrenteverrichtingen (nominaal/notioneel refertebedrag)		
a. Renteswap-overeenkomsten .....	52413	.....
* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen .....	52414	.....
b. Interest-future-verrichtingen .....	52415	.....
* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen .....	52416	.....
c. Rentecontracten op termijn .....	52417	.....
* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen .....	52418	.....
d. Opties op rente .....	52419	.....
* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen .....	52420	.....
Andere aan- en verkopen op termijn (aankoop-/verkoopprijs overeengekomen tussen partijen)		
e. Andere optieverrichtingen .....	52421	.....
* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen .....	52422	.....
f. Andere future-verrichtingen .....	52423	.....
* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen .....	52424	.....
g. Andere termijnaankopen en -verkopen .....	52425	.....
* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen .....	52426	.....

**B. MICRODEKKING BESTEMDE VERRICHTINGEN ALS BEDOELD IN ARTIKEL 36BIS, §1****1. Dekkingsverrichting tegen reële waarde**

Natuur van de financiële instrumenten	Notionele bedragen		Marktwaaarde (A)	Boekwaarde op de balans (B)		Codes	Verschil (A – B)	
	Te leveren	Te ontvangen	Totaal*	Totaal*	Waarvan renteporata			
					Actief (+)			Passief (-)
Renteswaps	.....	.....	.....	.....	.....	.....	52433	
Forward swaps	.....	.....	.....	.....	.....	.....	52434	
Swaptions	.....	.....	.....	.....	.....	.....	52435	
Renteopties	.....	.....	.....	.....	.....	.....	52436	
Overige	.....	.....	.....	.....	.....	.....	52437	
<b>Totaal</b>	.....	.....	.....	.....	.....	.....	52438	

**Verklarende beschrijving van het verschil tussen de marktwaarde en de boekwaarde op de balans (codes 52433 à 52437)**

.....  
 .....  
 .....

**Ineffectiviteit van de dekking die niet in de resultatenrekening is opgenomen**

Bedrag van de ineffectiviteit van de dekking die niet in de resultatenrekening is opgenomen op het einde van de periode.

Codes	Bedrag
52439	.....

Beschrijving en commentaar van de gekozen berekeningsmethode van de ineffectiviteit :

.....  
 .....  
 .....

**2. Kasstroomdekking**

Natuur van de financiële instrumenten	Notionele bedragen		Marktwaaarde (A)	Boekwaarde op de balans (B)		Codes	Verschil (A – B)	
	Te leveren	Te ontvangen	Totaal*	Totaal*	Waarvan renteporata			
					Actief (+)			Passief (-)
Renteswaps	.....	.....	.....	.....	.....	.....	52440	
Forward swaps	.....	.....	.....	.....	.....	.....	52441	
Swaptions	.....	.....	.....	.....	.....	.....	52442	
Renteopties	.....	.....	.....	.....	.....	.....	52443	
Overige	.....	.....	.....	.....	.....	.....	52444	
<b>Totaal</b>	.....	.....	.....	.....	.....	.....	52445	

**Verklarende beschrijving van het verschil tussen de marktwaarde en de boekwaarde op de balans (codes 52440 à 52444)**

.....  
 .....  
 .....

**Ineffectiviteit van de dekking die niet in de resultatenrekening is opgenomen**

Bedrag van de ineffectiviteit van de dekking die niet in de resultatenrekening is opgenomen op het einde van de periode.

Codes	Bedrag
52446	.....

Beschrijving en commentaar van de gekozen berekeningsmethode van de ineffectiviteit :

.....  
 .....  
 .....

\* Positieve waarde voor actief, negatieve waarde voor passief

**C. MACRODEKKING BESTEMDE VERRICHTINGEN ALS BEDOELD IN ARTIKEL 36BIS, §1BIS, LID 1, 1°**

**1. Dekkingsverrichting tegen reële waarde**

Natuur van de financiële instrumenten	Notionele bedragen		Marktwaarde (A)	Boekwaarde op de balans (B)			Codes	Verschil (A – B)
	Te leveren	Te ontvangen	Totaal*	Totaal*	Waarvan renteporata			
					Actief (+)	Passief (-)		
Renteswaps	.....	.....	.....	.....	.....	.....	52447	.....
Forward swaps	.....	.....	.....	.....	.....	.....	52448	.....
Swaptions	.....	.....	.....	.....	.....	.....	52449	.....
Renteopties	.....	.....	.....	.....	.....	.....	52450	.....
Overige	.....	.....	.....	.....	.....	.....	52451	.....
<b>Totaal</b>	.....	.....	.....	.....	.....	.....	52452	.....

Verklarende beschrijving van het verschil tussen de marktwaarde en de boekwaarde op de balans (codes 52447 à 52451)

.....  
 .....  
 .....

Beschrijving van de gedekte instrumenten en van de gedekte economische risico's

.....  
 .....  
 .....

Ineffectiviteit van de dekking die niet in de resultatenrekening is opgenomen

Codes	Bedrag
52453	.....

Bedrag van de ineffectiviteit van de dekking die niet in de resultatenrekening is opgenomen op het einde van de periode.

Beschrijving en commentaar van de gekozen berekeningsmethode van de ineffectiviteit :

.....  
 .....  
 .....

\* Positieve waarde voor actief, negatieve waarde voor passief



2. Kasstroomdekking

Natuur van de financiële instrumenten	Notionele bedragen		Marktwaarde (A)	Boekwaarde op de balans (B)			Codes	Verschil (A – B)
	Te leveren	Te ontvangen	Totaal*	Totaal*	Waarvan renteprorata			
					Actief (+)	Passief (-)		
Renteswaps	.....	.....	.....	.....	.....	.....	52454	.....
Forward swaps	.....	.....	.....	.....	.....	.....	52455	.....
Swaptions	.....	.....	.....	.....	.....	.....	52456	.....
Renteopties	.....	.....	.....	.....	.....	.....	52457	.....
Overige	.....	.....	.....	.....	.....	.....	52458	.....
<b>Totaal</b>	.....	.....	.....	.....	.....	.....	52459	.....

Verklarende beschrijving van het verschil tussen de marktwaarde en de boekwaarde op de balans (codes 52454 à 52458)

.....  
 .....  
 .....

Beschrijving van de gedekte instrumenten en van de gedekte economische risico's

.....  
 .....  
 .....

Ineffectiviteit van de dekking die niet in de resultatenrekening is opgenomen

Bedrag van de ineffectiviteit van de dekking die niet in de resultatenrekening is opgenomen op het einde van de periode.

Codes	Bedrag
52460	.....

Beschrijving en commentaar van de gekozen berekeningsmethode van de ineffectiviteit :

.....  
 .....  
 .....

\* Positieve waarde voor actief, negatieve waarde voor passief

**D. DEKKINGSRESULTATEN OP GEDISKWALIFICEERDE VERRICHTTINGEN DIE OP DE WACHTREKENING ZIJN UITGESTELD EN NOG MOETEN AFGESCHREVEN WORDEN EN ALS BEDOELD IN ARTIKEL 36BIS, §4, 3° EN 4° – UITSPLITSING NAAR DE RESTERENDE LOOPTIJD**

**1. Verrichtingen als bedoeld in artikel 36bis, §4, 3° - Instrumenten die tot het vermogen van de instelling blijven behoren**

	≤ 3 maanden	> 3 maanden ≤ 1 jaar	>1 jaar ≤ 5 jaar	≥ 5 jaar	Codes	Totaal
<b>Wachtrekening actief ( actiefpost XII)</b>						
Microdekking.....	.....	.....	.....	.....	52461	.....
Macrodekking.....	.....	.....	.....	.....	52462	.....
<b>Wachtrekening passief ( passiefpost V)</b>						
Microdekking.....	.....	.....	.....	.....	52463	.....
Macrodekking.....	.....	.....	.....	.....	52464	.....

Beschrijving van de financiële instrumenten die niet langer als dekkingverrichting kunnen worden gekwalificeerd, maar die tot het vermogen van de instelling blijven behoren, met vermelding van het soort dekking (microdekking of macrodekking, dekking tegen reële waarde of kasstroomdekking), hun huidige classificatie (bank- of handelsportefeuille) en de oorspronkelijke gedekte instrumenten

.....

.....

.....

.....

**2. Verrichtingen als bedoeld in artikel 36bis, §4, 4° - Instrumenten die niet langer tot het vermogen van de instelling behoren**

	≤ 3 maanden	> 3 maanden ≤ 1 jaar	>1 jaar ≤ 5 jaar	≥ 5 jaar	Codes	Totaal
<b>Wachtrekening actief ( actiefpost XII)</b>						
Microdekking.....	.....	.....	.....	.....	52465	.....
Macrodekking.....	.....	.....	.....	.....	52466	.....
<b>Wachtrekening passief ( passiefpost V)</b>						
Microdekking.....	.....	.....	.....	.....	52467	.....
Macrodekking.....	.....	.....	.....	.....	52468	.....

**E. RENTEBEHEEROPERATIES ZONDER EXTRA RISICO TE NEMEN MET EEN EFFECTISERINGSVEHIKEL DAT DOOR DE KREDIETINSTELLING WORDT GECONSOLIDEERD (ARTIKEL 36BIS, §1BIS, TWEEDE LID)**

Natuur van de financiële instrumenten	Notionele bedragen		Marktwaarde (A)	Boekwaarde op de balans (B)			Codes	Verschil (A – B)
	Te leveren	Te ontvangen	Totaal*	Totaal*	Waarvan renteporata			
					Actief (+)	Passief (-)		
Renteswaps	.....	.....	.....	.....	.....	.....	52469	.....
Forward swaps	.....	.....	.....	.....	.....	.....	52470	.....
Swaptions	.....	.....	.....	.....	.....	.....	52471	.....
Renteopties	.....	.....	.....	.....	.....	.....	52472	.....
Overige	.....	.....	.....	.....	.....	.....	52473	.....
<b>Totaal</b>	.....	.....	.....	.....	.....	.....	52474	.....

Verklarende beschrijving van het verschil tussen de marktwaarde en de boekwaarde op de balans (codes 52469 à 52473)

.....  
 .....  
 .....

Betrokken effectiseringsvehikels		Natuur van verrichtingen en opmerkingen
Benaming	Code LEI	

\* Positieve waarde voor actief, negatieve waarde voor passief

**XXV. UITZONDERLIJKE RESULTATEN**

	Codes	Boekjaar
1. Meerwaarden bij de overdracht van vaste activa aan verbonden ondernemingen .....	52501	.....
2. Minderwaarden bij de overdracht van vaste activa aan verbonden ondernemingen .....	52502	.....
<b>3. Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten indien onder deze post een belangrijk bedrag voorkomt</b>		
Opbrengsten uit de verkoop van onroerend goed.....		669.238,16
.....		.....
.....		.....
<b>4. Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten indien onder deze post een belangrijk bedrag voorkomt</b>		
.....		.....
.....		.....
.....		.....

**XXVI. BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

	Codes	Boekjaar
<b>1. Belastingen op het resultaat van het boekjaar</b> .....	52601	7.104.367,74
a. Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen .....	52602	7.104.367,74
b. Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen .....	52603	.....
c. Geraamde belastingssupplementen .....	52604	.....
<b>2. Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren</b> .....	52605	103.761,28
a. Verschuldigde of betaalde belastingssupplementen .....	52606	103.761,28
b. Geraamde belastingssupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd .....	52607	.....
<b>3. Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst</b>		
(Terugnages) voorzieningen, waardeverminderingen, meer-/minderwaarden .....		1.182.983,09
Verworpen uitgaven .....		900.000,00
Verworpen taks op de kredietinstellingen .....		4.053.777,18
DBI .....		-2.925.332,89

**4. Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**

	Codes	Boekjaar
<b>5. Bronnen van belastinglatenties</b>		
a. Actieve latenties .....	52608	.....
* Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten .....	52609	.....
* Andere actieve latenties		
Fonds voor algemene bankrisico's .....		36.000.000,00
Belaste waardeverminderingen/voorzieningen .....		29.613.873,76
b. Passieve latenties .....	52610	.....
* Uitsplitsing van de passieve latenties		
.....		
.....		
.....		

**XXVII. ANDERE BELASTINGEN EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>1. In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde, egalisatiebelasting en speciale belasting</b>			
a. Aan de instelling (aftrekbaar) .....	52701	108.238,21	81.974,98
b. Door de instelling .....	52702	845.080,49	783.910,08
<b>2. Ingehouden bedragen ten laste van derden als</b>			
a. Bedrijfsvoorheffing .....	52703	5.724.483,33	5.086.394,02
b. Roerende voorheffing .....	52704	2.456.225,52	1.389.715,65

**XXVIII. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (INCLUSIEF TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN)**

**A. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

**1. Belangrijke verplichtingen tot aankoop van vaste activa**

.....  
 .....

**2. Belangrijke verplichtingen tot verkoop van vaste activa**

.....  
 .....

Codes	Boekjaar
	.....
	.....
	.....
	.....

**3. Bedrag, aard en vorm van belangrijke hangende geschillen en andere belangrijke verplichtingen**

**4. In voorkomend geval, beknopte beschrijving van de regeling inzake het aanvullend rust- of overlevingspensioen ten behoeve van de personeels- of directieleden, met opgave van de genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken**

Vdk heeft een pensioenplan ingericht ten voordele van haar personeelsleden. Het pensioenplan is geëxternaliseerd en gefinancierd via een groepsverzekering. Er zijn enkel werkgeversbijdragen. De jaarlijkse bijdragen worden onmiddellijk ten laste van het resultaat verwerkt.

- Voor personeelsleden met datum in dienst vóór 01/02/2005 is het type 'te bereiken doel'.  
 Dat betekent dat het bedrag van deze pensioenplannen afhankelijk is van de gemiddelde bezoldiging van de laatste 5 jaar van de loopbaan, het aantal jaren dienst, de leeftijd op het ogenblik van de pensionering en van het wettelijk pensioen.  
Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken:  
 De werkgeversbijdragen worden periodiek betaald aan de verzekeringsmaatschappij die verantwoordelijk is voor de financiering van het pensioenplan. De bijdragen voor het type 'te bereiken doel' plan worden berekend op actuariële basis volgens de "aggregate cost method", desgevallend aangevuld tot de genivelleerde jaarpremie berekend door de verzekeraar.

- Voor personeelsleden met datum in dienst vanaf 01/02/2005 is het type 'vaste bijdragen'.  
 Dat betekent dat het bedrag van deze pensioenplannen afhankelijk is van de bezoldiging.  
Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken:  
 De werkgeversbijdragen worden periodiek betaald aan de verzekeringsmaatschappij die verantwoordelijk is voor de financiering van het pensioenplan. De bijdragen voor het type 'vaste bijdragen' worden berekend als een percentage op de individuele bezoldigingen.  
 In overeenstemming met de Belgische wetgeving moet de werkgever een minimumrendement garanderen op de werkgeversbijdragen. Op afsluitdatum van het boekjaar heeft de verzekeringsmaatschappij ons geïnformeerd dat er geen onderfinanciering is van de verworven wettelijke reserves ten opzichte van de vastgestelde mathematische reserves.

Vdk heeft een aanvullend pensioenplan ingericht via een externe verzekeraar ten voordele van de directieleden onder de vorm van een IPT overeenkomend met het sociaal statuut als zelfstandige van de directieleden. De periodieke stortingen in de IPT's worden onmiddellijk ten laste van het resultaat verwerkt.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken:  
 Periodiek worden de premies verbonden aan de IPT's betaald aan de verzekeringsmaatschappij verantwoordelijk voor het beheer van deze IPT's.

5. Pensioenen die door de instelling zelf worden gedragen: geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk .....

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

.....  
 .....  
 .....

Code	Boekjaar
52801	.....

6. Aard en zakelijk doel van regelingen buiten de balans

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regeling voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de instelling; indien vereist moeten de financiële gevolgen van deze regelingen voor de instelling eveneens worden vermeld:

**B. TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de instelling:

.....  
 .....  
 .....

Boekjaar
.....
.....
.....

**C. AARD EN FINANCIËLE IMPACT VAN DE BETEKENISVOLLE GEBEURTENISSEN NA DE BALANSDATUM DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF IN DE BALANS IN AANMERKING WORDEN GENOMEN**

.....  
 .....  
 .....

Boekjaar
.....
.....
.....

**XXIX. FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**

**A. BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE INSTELLING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

<b>1. Uitstaande vorderingen op deze personen</b> .....	52901A	.....
a. Voornaamste voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen (tarieven en duur inbegrepen) ..... .....		
b. Eventueel terugbetaald bedrag of bedrag waarvan is afgezien	52901B	.....
<b>2. Waarborgen toegestaan in hun voordeel</b> .....	52902	.....
a. Voornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen ..... .....		
<b>3. Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel</b> .....	52903	.....
a. Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen ..... .....		
<b>4. Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon</b>		
a. Aan bestuurders en zaakvoerders .....	52904	2.133.448,15
b. Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders .....	52905	.....

Codes	Boekjaar
52901A	.....
52901B	.....
52902	.....
52903	.....
52904	2.133.448,15
52905	.....

**B. DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

<b>1. Bezoldiging van de commissaris(sen)</b> .....	52906	129.704,00
<b>2. Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)</b>		
a. Andere controleopdrachten .....	52907	0,00
b. Belastingadviesopdrachten .....	52908	0,00
c. Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....	52909	0,00
<b>3. Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)</b>		
a. Andere controleopdrachten .....	52910	0,00
b. Belastingadviesopdrachten .....	52911	2.625,00
c. Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....	52912	0,00

Codes	Boekjaar
52906	129.704,00
52907	0,00
52908	0,00
52909	0,00
52910	0,00
52911	2.625,00
52912	0,00

4. Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, § 2 en § 4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen



**XXX. POSITIES IN FINANCIËLE INSTRUMENTEN**

1. Door de instelling te ontvangen financiële instrumenten voor rekening van cliënten
2. Door de instelling te leveren financiële instrumenten aan cliënten
3. Door de instelling in bewaring ontvangen financiële instrumenten van cliënten
4. Door de instelling in bewaring gegeven financiële instrumenten van cliënten
5. Door de instelling in waarborg ontvangen financiële instrumenten van cliënten
6. Door de instelling in waarborg gegeven financiële instrumenten van cliënten

Codes	Boekjaar
53001	0
53002	46.526
53003	1.303.766.662
53004	666.642.277
53005	20.883.915
53006	0

**XXXI. INFORMATIE LAND PER LAND**

Informatie in te vullen door de instellingen als bedoeld in artikel 4, lid 1, punt 3 van Verordening (EU) nr. 575/2013 van het Europees Parlement en van de Raad van 26 juni 2013 betreffende prudentiële vereisten voor kredietinstellingen en beleggingsondernemingen tot wijziging van Verordening (EU) nr. 648/2012, met uitzondering van de instellingen die een geconsolideerde jaarrekening opstellen en publiceren overeenkomstig het koninklijk besluit van 23 september 1992 op de geconsolideerde jaarrekening van de kredietinstellingen, de beleggingsondernemingen en de beheervenootschappen van instellingen voor collectieve belegging.

BENAMING van het bijkantoor, de dochteronderneming of gemeenschappelijke dochteronderneming AARD van de activiteiten LAND	Boekjaar				
	Aantal werknemers <i>in voltijdse equivalenten</i>	Omzet (= Rente-opbrengsten en soortgelijke opbrengsten + opbrengsten uit niet- vastrentende effecten + ontvangen provisies + winst uit financiële transacties)	Winst (Verlies) vóór belastingen	Belasting op de resultaten	Ontvangen overheids- subsidies
.....					
.....					
.....					
.....					
.....					
.....					
.....					
.....					
.....					
.....					

**XXXII. AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE**

VOOR IEDERE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie/dekking	Omvang	Boekjaar		Vorig boekjaar	
				Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde

**FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE**

**Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan**

.....  
 .....  
 .....

**Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd**

.....  
 .....  
 .....

**Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd**

.....  
 .....  
 .....

Boekwaarde	Reële waarde
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

**XXXIII. AANWIJZINGEN OMTRENT DE BETREKKINGEN MET GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN IN DE ZIN VAN ARTIKEL 1:21 VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN**

	Codes	Boekjaar
<b>1. Financiële vaste activa</b> .....	53101	5.632.673
a. Deelnemingen.....	53102	5.632.673
b. Achtergestelde vorderingen.....	53103	.....
c. Andere vorderingen.....	53104	.....
<b>2. Andere vorderingen</b> .....	53105	.....
a. Op meer dan één jaar.....	53106	.....
b. Op hoogstens één jaar.....	53107	.....
<b>3. Schulden</b> .....	53108	151.066
a. Op meer dan één jaar.....	53109	.....
b. Op hoogstens één jaar.....	53110	151.066
<b>4. Persoonlijke en zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd</b> .....	53111	.....
a. als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen.....	53112	.....
b. als waarborg voor schulden of verplichtingen van de instelling.....	53113	.....
<b>5. Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	53114	1.144.423

## WAARDERINGSREGELS

### 1. Kas, tegoeden bij centrale banken, postcheque- en girodiensten

Kasgelden in euro worden in de balans opgenomen voor hun nominale waarde.

Kasvoorraden in vreemde valuta worden gewaardeerd tegen de koers einde maand. Het saldo van de positieve en negatieve verschillen uit de omrekening wordt opgenomen in de resultatenrekening.

De andere tegoeden zijn in de balans opgenomen ten belope van de gelden die ter beschikking zijn gesteld.

### 2. Vorderingen op kredietinstellingen

Vorderingen op kredietinstellingen staan in de balans ten belope van de ter beschikking gestelde gelden, na aftrek van eventuele waardeverminderingen.

De vorderingen en de waarden die voor onze rekening zijn verworven, door een met het beheer belaste kredietinstelling, worden opgenomen zoals de soortgelijke vorderingen en waarden die we rechtstreeks bezitten.

Cessie-retrocessies worden in onze rekeningen opgenomen als een lening vanwege de contantkoper aan de contantverkoper. De eigendomsoverdracht wordt geboekt als een zakelijke zekerheid en het verschil tussen de contantprijs en de terugkoopprijs op termijn wordt verwerkt als leningrente.

### 3. Kredieten bij de oorsprong verleend door de instelling

Vorderingen uit voorschotten of gelddeposito's worden in de balans opgenomen voor het bedrag dat ter beschikking wordt gesteld aan de schuldenaar, na aftrek van de terugbetalingen en / of waardeverminderingen.

Het verschil tussen de oorspronkelijk ter beschikking gestelde gelden en de nominale waarde wordt pro rata temporis verwerkt als een renteresultaat. De reeds gelopen maar nog niet aangerekende renteopbrengsten worden geboekt onder de overlopende rekeningen van het actief.

De overige vorderingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde.

### 4. Overige debiteuren

Vorderingen die geen voorschotten vertegenwoordigen staan in de balans tegen hun nominale waarde, na aftrek van eventuele waardeverminderingen.

### 5. Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun aanschaffingswaarde.

Transactiekosten worden ten laste van de resultatenrekening van het boekjaar genomen.

Waardeverminderingen worden toegepast in geval van duurzame minderwaarde of waardeverlies, wat blijkt uit de positie, rendabiliteit en vooruitzichten van de vennootschap waarin de deelnemingen of de aandelen worden gehouden.

## 6. Beleggingsportefeuille

De beleggingsportefeuille bevat de vastrentende en niet-vastrentende effecten, die niet behoren tot de financiële vaste activa.

Transactiekosten worden ten laste van de resultatenrekening van het boekjaar genomen.

De vastrentende effecten worden gewaardeerd op grond van hun actuair rendement, berekend bij de aankoop, met inachtneming van hun terugbetalingswaarde op vervaldag. Het verschil tussen de aanschaffingswaarde en de terugbetalingswaarde wordt pro rata temporis over de resterende looptijd van de effecten in resultaat genomen als bestanddeel van de renteopbrengst van deze effecten.

De inresultaattelling van dit verschil geschiedt op geactualiseerde basis, uitgaande van het reële rendementspercentage bij aankoop.

In de balans worden ze opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde, vermeerderd of verminderd met het gedeelte van het bedoelde verschil dat in resultaat wordt genomen.

De minder- en meerwaarden uit de verkoop van vastrentende beleggingseffecten in het kader van arbitrageverrichtingen, kunnen gespreid in het resultaat worden genomen, samen met de toekomstige opbrengsten uit de arbitrage.

Niet-vastrentende genoteerde effecten worden gewaardeerd tegen hun aanschaffingswaarde of hun realisatiewaarde op balansdatum indien lager.

## 7. Probleemrisico's

Onder probleemrisico's wordt begrepen, de vorderingen en verhaalrechten op tegenpartijen die moeilijkheden ondervinden om hun verplichtingen na te komen of waaromtrent kan worden voorzien dat ze zulke moeilijkheden zullen ondervinden of die hun verplichtingen in hoofdsom betwisten. De moeilijkheden waarvan hier sprake kunnen zowel te wijten zijn aan de eigen positie van de tegenpartij als voortvloeien uit de sociaal-economische context waarin zij zich bevindt, inclusief de positie van haar land van vestiging.

Onder probleemrisico wegens handelsrisico, wordt begrepen het risico dat een niet-soevereine tegenpartij haar verplichtingen niet nakomt om andere redenen dan het hierna omschreven landenrisico;

Onder probleemrisico wegens landenrisico, wordt begrepen het risico dat een soevereine tegenpartij hetzij niet in de mogelijkheid verkeert of weigert haar verplichtingen tegenover het buitenland na te komen, hetzij belet of bemoeilijkt dat haar ingezetenen hun verplichtingen tegenover het buitenland nakomen;

Risico's met een oninbaar of dubieus karakter, zijn die probleemrisico's op tegenpartijen van wie het onvermogen om hun verplichtingen na te komen vaststaat of vrijwel zeker is alsook de risico's in betwisting waarvan vaststaat of vrijwel zeker is dat de uitkomst van de beslechting is of zal zijn dat de betwiste vorderingen oninbaar zijn of de betwiste verhaalrechten niet kunnen worden uitgeoefend;

Risico's met onzeker verloop, zijn die probleemrisico's op tegenpartijen van wie is vastgesteld of wordt voorzien dat ze moeilijkheden ondervinden of zullen ondervinden om hun verplichtingen na te komen, maar van wie het onvermogen niet vaststaat noch vrijwel zeker is, alsook de risico's in betwisting waarvan de beslechting onzeker is.

Ten aanzien van risico's met een oninbaar of dubieus karakter worden inventariscorrecties geboekt ten belope van het gedeelte waarvoor geen met objectieve gegevens gestaafde inningszekerheid bestaat.

## **8. Tradingportefeuille**

Voor afgeleide instrumenten die deel uitmaken van de tradingportefeuille gebeurt zowel de opname in de balans als de periodieke waardering aan marktwaarde met onmiddellijke impact op de resultatenrekening.

Wanneer ten gevolge van het gebruik van deze afgeleide instrumenten, effecten worden opgenomen in de handelsportefeuille of daaruit verwijderd, gebeurt dit aan de uitvoerprijs.

Effecten die deel uitmaken van de tradingportefeuille worden periodiek gewaardeerd aan marktwaarde, waarbij alle waarderingsverschillen onmiddellijk in het resultaat worden opgenomen.

Overboekingen tussen trading- en beleggingsportefeuille gebeuren aan marktprijs.

## **9. Edele metalen**

Goud in verhandelbare vorm wordt gewaardeerd op basis van de middenkoers. Het saldo van de positieve en negatieve verschillen uit de omrekening, staat in de resultatenrekening.

## **10. Overlopende rekeningen**

Alle kosten en opbrengsten die betrekking hebben op dit boekjaar, ongeacht wanneer deze kosten worden betaald of deze opbrengsten worden geïnd, zijn dit boekjaar in resultaat genomen.

## **11. Materiële vaste activa**

Alle materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen.

De aanschaffingswaarde bestaat uit de aankoopprijs én de bijhorende kosten.

De materiële vaste activa worden afgeschreven over hun verwachte economische levensduur en dit volgens de lineaire methode.

	Afschrijvingstermijn
Gebouwen	33 jaar
Materieel en verbeteringen gebouwen	10 jaar
Machines	10 jaar
Meubilair	10 jaar
Hardware	3 jaar
Rollend materieel	5 jaar, tenzij tweedehandswagens

De afschrijvingen worden pro rata temporis in de kosten opgenomen.

Op gronden wordt niet afgeschreven.

Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in het resultaat opgenomen.

Materiële vaste activa kunnen worden gehervardeerd wanneer hun waarde vastgesteld op grond van hun nut voor de instelling, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde. Deze herwaarderingsmeerwaarde wordt tevens opgenomen onder de rubriek "Herwaarderingsmeerwaarden" van het eigen vermogen.

## 12. Immateriële vaste activa

Tot de immateriële vaste activa behoren de standaardsoftware en de door een derde partij ontwikkelde maatsoftware, voor zover het géén systeemsoftware betreft; deze wordt immers opgenomen onder de materiële vaste activa.

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen.

De aanschaffingswaarde bestaat uit de aankoop prijs en de bijhorende kosten.

De immateriële vaste activa worden volgens de lineaire methode afgeschreven over 5 jaar.

Deze afschrijving wordt pro rata temporis in de kosten opgenomen.

Intern ontwikkelde software wordt onmiddellijk in de kosten opgenomen.

De vergoedingen voor het aanbrengen van verrichtingen met de cliënteel worden integraal verwerkt als kosten van het boekjaar waarin zij gemaakt zijn.

## 13. Voorziening voor algemene risico's / Intern zekerheidsfonds

De Raad van Bestuur legt de regels vast waarop het fonds voor algemene risico's wordt aangelegd teneinde de solvabiliteit van de bank te beschermen uit hoofde van de latente risico's verbonden aan de uitoefening van de bancaire activiteit.

Dit fonds zowel als de nettobeweging staan afzonderlijk vermeld in de jaarrekening in de specifiek daartoe bestemde posten.

De Raad van Bestuur heeft eveneens regels vastgelegd die voorzien in voorzorgsfondsen die specifiek betrekking hebben op eventuele toekomstige risico's m.b.t. de kredietportefeuille en de corporate bond portfolio, inclusief eeuwigdurende leningen. Deze fondsen worden in de balans opgenomen via toerekening als waardevermindering aan de actiefposten "III.B. Overige vorderingen op kredietinstellingen (op termijn of met opzegging)", "IV. Vorderingen op cliënten" en "V. Obligaties en andere vastrentende effecten".

Deze fondsen worden aangelegd boven de waardeverminderingen verbonden aan specifieke risico's.

#### **14. Schulden aan kredietinstellingen / cliënten / overige**

Schulden die al dan niet zijn belichaamd in verhandelbare effecten of waardepapieren en voortvloeien uit gelddeposito's, zijn in de balans opgenomen ten belope van de gelden die ter beschikking zijn gesteld.

Het eventuele verschil tussen de nominale waarde van de schulden en het oorspronkelijk ter beschikking gestelde bedrag is verwerkt als rentekost.

#### **15. Financiële instrumenten.**

De termijnverrichtingen op deviezen of rente worden tegen de nominale waarde van de notionele bedragen of tegen de nominale waarde van de effectief te ontvangen en te leveren hoofdsommen in de posten buitenbalanstelling opgenomen.

Wanneer het dekkingsverrichtingen betreft, verloopt de verwerking van de winsten en verliezen in het resultaat symmetrisch met de toerekening van de kosten en opbrengsten van de ingedekte bestanddelen.

De termijnrenteverrichtingen die niet of niet meer voldoen aan de voorwaarden om als dekking bestemde verrichting volgens artikel 36bis §1 van het koninklijk besluit van 23/09/1992 te worden beschouwd en waarvoor geen derogatie op de waarderingsregel van art 36bis §2 van de toezichthouder werd bekomen, worden op balansdatum tegen de marktwaarde gewaardeerd. Voor verrichtingen die worden verhandeld op een liquide markt worden zowel de positieve als de negatieve verschillen in resultaat verwerkt. Voor verrichtingen verhandeld op een illiquide markt worden enkel de negatieve verschillen in resultaat verwerkt.

#### **16. Vorderingen, schulden, rechten en verplichtingen in vreemde valuta.**

Monetaire bestanddelen in vreemde valuta worden omgerekend in euro op basis van hun koers op het einde van de maand. De verschillen worden in resultaat genomen.





# **Sociale balans**



Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 308 .... 310..... ..

## STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

### WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>				
Voltijds .....	1001	.....203,8	..... 139,8	..... 64,0
Deeltijds .....	1002	..... 76,9	..... 25,0	..... 51,9
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) .....	1003	.....260,6	..... 158,1	..... 102,4
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>				
Voltijds .....	1011	.....298 754,4	..... 206 690,1	..... 92 064,2
Deeltijds .....	1012	..... 75 081,8	..... 24 924,2	..... 50 157,6
Totaal .....	1013	.....373 836,1	..... 231 614,3	..... 142 221,8
<b>Personeelskosten</b>				
Voltijds .....	1021	.....20 949 317,1	..... 14 918 836,4	..... 6 030 480,8
Deeltijds .....	1022	..... 4 558 191,9	..... 1 627 937,1	..... 2 930 254,8
Totaal .....	1023	.....25 507 509,0	..... 16 546 773,5	..... 8 960 735,5
<b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....</b>	1033	..... 633 752,08	..... 386 680,79	..... 247 071,29

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE .....	1003	.....257,4	..... 154,3	..... 103,2
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	1013	.....370 058,1	..... 225 424,7	..... 144 633,4
Personeelskosten .....	1023	.....24 809 712,7	..... 15 833 239,5	..... 8 976 473,2
Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....	1033	.....504 501,04	..... 300 465,84	..... 204 035,20

**WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN  
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Aantal werknemers</b> .....	105	..... 211,0	..... 77,0	..... 268,2
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....	110	..... 209,0	..... 76,0	..... 265,4
Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....	111	..... 2,0	..... 1,0	..... 2,8
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....	112	.....	.....	.....
Vervangingsovereenkomst .....	113	.....	.....	.....
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
Mannen .....	120	..... 146,0	..... 28,0	..... 167,0
lager onderwijs .....	1200	.....	.....	.....
secundair onderwijs .....	1201	..... 20,0	..... 5,0	..... 23,6
hoger niet-universitair onderwijs .....	1202	..... 77,0	..... 15,0	..... 88,4
universitair onderwijs .....	1203	..... 49,0	..... 8,0	..... 55,0
Vrouwen .....	121	..... 65,0	..... 49,0	..... 101,2
lager onderwijs .....	1210	.....	..... 1,0	..... 0,8
secundair onderwijs .....	1211	..... 9,0	..... 7,0	..... 14,3
hoger niet-universitair onderwijs .....	1212	..... 27,0	..... 17,0	..... 39,1
universitair onderwijs .....	1213	..... 29,0	..... 24,0	..... 47,0
<b>Volgens de beroepscategorie</b>				
Directiepersoneel .....	130	.....	.....	.....
Bedienden .....	134	..... 211,0	..... 77,0	..... 268,2
Arbeiders .....	132	.....	.....	.....
Andere .....	133	.....	.....	.....

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN**

Tijdens het boekjaar	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen .....	150	..... 1,25	.....
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	151	..... 2 479,68	.....
Kosten voor de onderneming .....	152	..... 89 292,00	.....

TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR

**INGETREDEN**

Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister .....

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	51,0	3,0	53,1
210	27,0	3,0	29,1
211	24,0		24,0
212			
213			

**UITGETREDEN**

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam .....

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

**Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst**

Pensioen .....

Werkloosheid met bedrijfstoelag .....

Afdanking .....

Andere reden .....

    Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	36,0	6,0	40,2
310	14,0	6,0	18,2
311	22,0		22,0
312			
313			
340		1,0	0,5
341			
342	1,0		1,0
343	35,0	5,0	38,7
350			

## INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5801	166,0	5811	116,0
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5802	7 019,5	5812	2 183,5
Nettokosten voor de onderneming .....	5803	786 460,53	5813	235 986,97
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding .....	58031	773 975,32	58131	240 754,34
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen ....	58032	16 291,52	58132	9 141,53
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering) .....	58033	3 806,31	58133	13 908,90
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5821	11,0	5831	4,0
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5822	5 201,0	5832	3 476,0
Nettokosten voor de onderneming .....	5823	709 000,32	5833	473 848,32
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5842		5852	
Nettokosten voor de onderneming .....	5843		5853	

0400.067.788

## **vdk bank n.v.**

Maatschappelijke zetel: Gent, Sint-Michielsplein 16  
Handelsregister: Gent nr. 4.281  
Ondernemingsnummer 0400.067.788

---

### JAARVERSLAG

---

Ingevolge artikel 3:12.§1.6 ° van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen wordt hierbij ter kennis gebracht dat het jaarverslag van de Raad van Bestuur met betrekking tot het boekjaar 2023 op de maatschappelijke zetel van de vennootschap ter beschikking wordt gehouden van ieder die erom verzoekt.

Tevens kan een ieder op zijn verzoek kosteloos een afschrift krijgen van dit jaarverslag.

26 april 2024

vdk bank n.v.

F. Vereecken  
Lid Directiecomité

L. Van den Neste  
Voorzitter Directiecomité

0400.067.788

## vdk bank n.v.

Maatschappelijke zetel: Gent, Sint-Michielsplein 16

Handelsregister: Gent nr. 4.281

Ondernemingsnummer 0400.067.788

---

### VERMELDINGEN MET VERWIJZING NAAR ART. 3:12.§1.3° VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN

---

DATUM AKTE (stichting, kapitaalsverhoging, wijziging en coördinatie van de statuten)	DATUM AFKONDIGING IN DE BIJLAGEN TOT HET BELGISCH STAATSBLAD
25 november 1926	12 december 1926
10 oktober 1928	27 oktober 1928
27 december 1930	16 januari 1931
6 juli 1935	29-30 juli 1935
27 april 1940	17 mei 1940
18 december 1948	9 januari 1949
26 maart 1949	18-19-20 april 1949
26 maart 1955	17 april 1955
26 maart 1960	16 april 1960
26 maart 1966	16 april 1966
10 februari 1967	25 februari 1967
30 maart 1968	20 april 1968
22 september 1978	18 oktober 1978
27 maart 1987	24 april 1987
25 maart 1988	15 april 1988
31 mei 1995	27 juni 1995
24 oktober 1997	21 november 1997
23 september 1999	16 oktober 1999
26 februari 2003	19 maart 2003
20 december 2007	4 januari 2008
28 juni 2017	10 juli 2017
27 april 2018	18 mei 2018
31 mei 2018	14 juni 2018
29 april 2022	6 mei 2022

26 april 2024  
vdk bank n.v.

F. Vereecken  
Lid Directiecomité

L. Van den Neste  
Voorzitter Directiecomité

Algemene Vergadering 26/04/2024







[vdkbank.be](https://vdkbank.be)

[f vdkbanknv](#) [@ vdkbank](#) [in vdk-bank](#)